



**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
ГИДРОМЕТЕОРОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**Кафедра инновационных технологий управления в государственной  
сфере и бизнесе**

**ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА**

(бакалаврская работа)

На тему Управление социальной сферой муниципального образования

Исполнитель Петрова Анастасия Игоревна

Руководитель кандидат экономических наук, доцент

Каткова Татьяна Владимировна

«К защите допускаю»  
Заведующий кафедрой

  
\_\_\_\_\_  
доктор экономических наук, профессор  
Фирова Ирина Павловна

« 28 » 05 2018 г.

Санкт – Петербург  
2018



«

»

( )

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

«

»

\_\_\_\_\_

,

« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2018 .

|      |       |           |
|------|-------|-----------|
|      | ..... | 3         |
| 1    | ..... | 4         |
| 1.1  | ..... | 4         |
| 1.2  | ..... | 11        |
| 2    | ..... | 22        |
| 2.1  | ..... | 22        |
| 2.2  | ..... | 29        |
| 3    | ..... | 41        |
| 3.1  | ..... | 41        |
| 3.2  | ..... | 48        |
|      | ..... | 57        |
|      | ..... | 59        |
| 1    | ..... | 64        |
| 2    | ..... | 65        |
| 3    | ..... | 66        |
| 2018 | ..... | 66        |
| 4    | ..... | 67        |
|      |       | 2015-2017 |
|      | ..... | 67        |

·

—

·

:

-

-

·

-

,

·

—

-

·

—

·

:

;

,

·

·

1

1.1

»,  
·  
,  
· - ,  
,  
( , , ,  
) , ( , ,  
, ) .  
« » ,  
, ·  
, « » .  
[30] . .  
, ,  
-  
, ,  
.[24]  
«  
»,  
,  
,  
·  
, , -  
, ,  
,  
,  
·

1.

( , , , )

2.



1.

2.

3.

.[15]

1.

2.

3.

4.

. [27]





, [1],

1.2.



[23]

1.

( );

2.

;

:

a)

b)

,

.

,

,

,

.

,

,

,

.

,

. [28]

,

.

,

(

).

«

»

,

,

,

.

.

—

.

:

—

;

—

;

—

,

;

. [22]

. [3]

14 35 . [5]

. [20]

( )

2025 ( — )

62/126 05.02.2007 .

. [5]

. [6]

, ;  
( ,  
, ). [29]

—  
.  
.  
—  
,  
.  
.  
—  
,  
.

: 1)

; 2)

;3)

; 4)

. [18]

. [1]



« »

« » -

: 1)

( )

, ( )

.

,

(

)

.

,

. 2)

,

. 3)

.

,

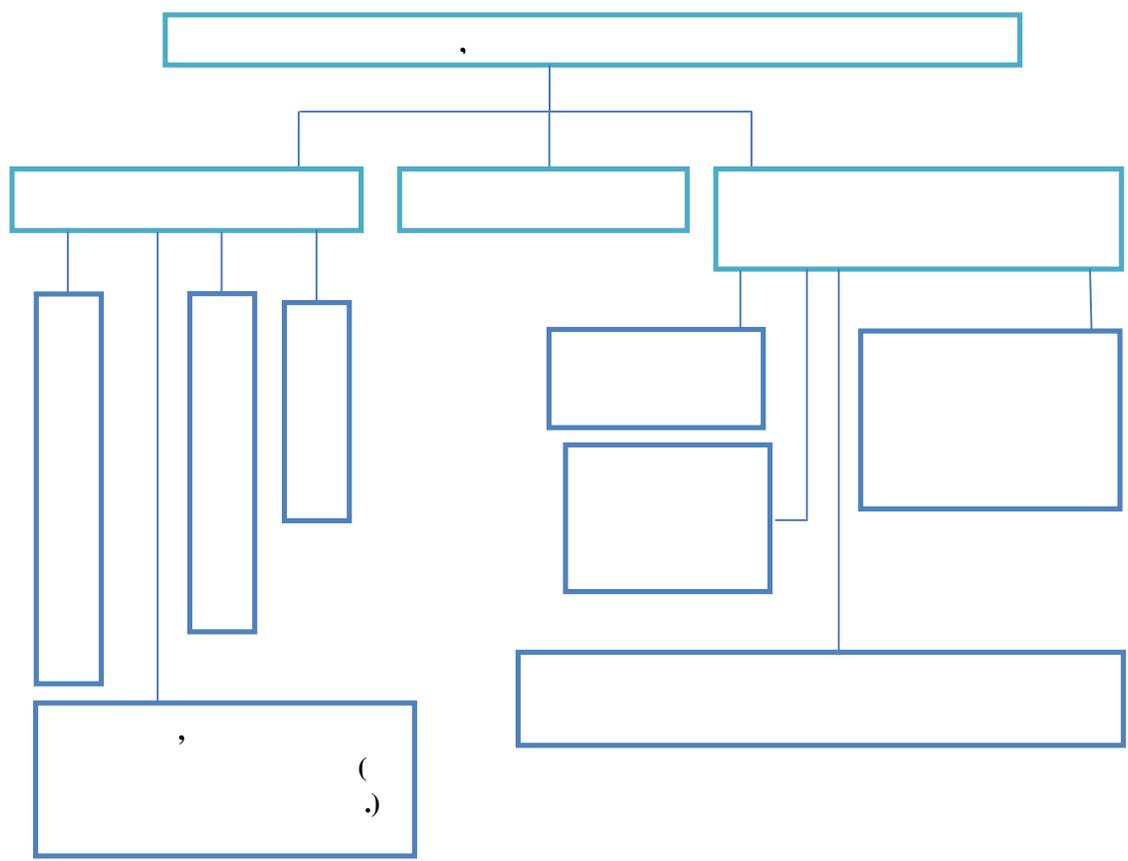
,

1.1.

,

-

. [18]



1.1 -

,



2

2.1

60 . . . . . 1.

« » . . . . . 6 , 12

« » . . . . . « » ,

77

73, ,

« « »

45 -

26

;

;

.[14]

( -

) -

,

06.10.2003 131- «

» [3]

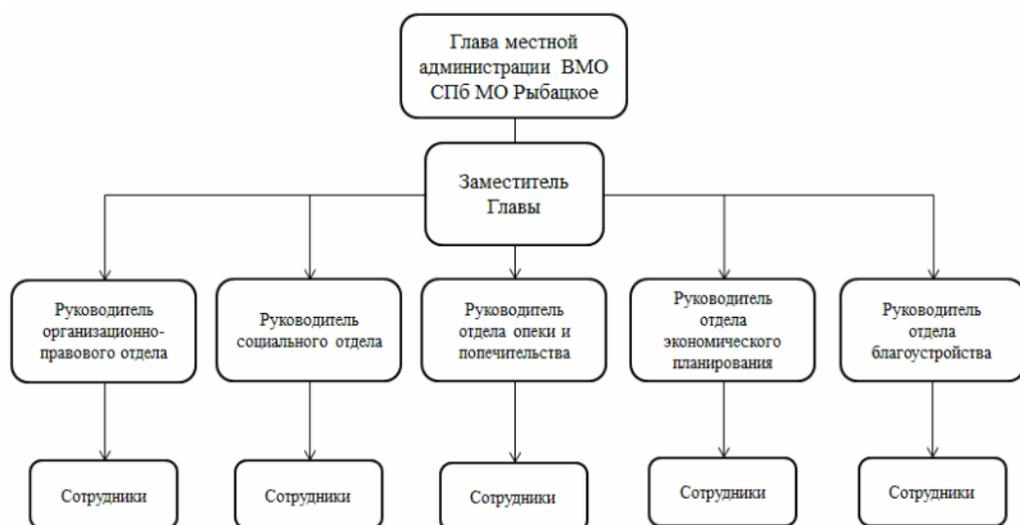
[14]

2

2018

2.1

3



2.1 –

: , , , , - . - , : ; .

. [32]

24.04.2008 . 48 - «

».

. [2]

21.11.2007 N 536-109 «

- , - , , , - »

. [10]

:

1)

2)

3)

,

,

-

-

-

-

( )

.

,

2

.

3-

-

5

,

,

,

45  
73,

« »

1.

2.

3.

4.

5.

6.

7.

(

),

(

, -  
 ), -  
 ;  
 8. -  
 (  
 );  
 9. ,  
 ,  
 ;  
 10. ( , ,  
 , ).  
 , ;  
 ; ,  
 ;  
 , -  
 ; ,  
 ;  
 ;  
 ;  
 ;  
 ;  
 ;  
 ;  
 ,  
 , ( , ) ,  
 .



-

.

-

.

,

2016 2017

.

,

,

,

.

,

-

,

-

,

,

:

,

,

-

. [14]

2.2.

,

,

,

,

.

2.1

3

2.1 – ( )

|      |        | ( )   | %    |
|------|--------|-------|------|
| 2015 | 59 337 | -     | -    |
| 2016 | 60 365 | 1 028 | 1,74 |
| 2017 | 61 359 | 994   | 1,65 |

2.1,

2016 2017 ,

2.2.

(2290,2

2016 115116,04 . . 2017),

2.2 –

2016

2017 .

|  | 2016 ,  | 2016    | %     | 2017     | 2017      | %     |
|--|---------|---------|-------|----------|-----------|-------|
|  | 92220,4 | 96974,8 | 105,2 | 109673,6 | 131288,1  | 119,7 |
|  | 95165,7 | 94936,7 | 99,8  | 116408,2 | 116172,06 | 99,8  |

2.3

3

4.

2.3-

|   | 2015 | 2016 | 2017 |
|---|------|------|------|
|   | 3532 | 3223 | 3134 |
| : |      |      |      |
| - | 2103 | 2022 | 1984 |
| - | 653  | 406  | 425  |
| - | 44   | 91   | 100  |
| - | 732  | 704  | 625  |
| ( | 3532 | 3223 | 3134 |



2.5.

2.4-

|   | 2015 | 2016 | 2017 |
|---|------|------|------|
| ， |      |      |      |
| ： |      |      |      |
| - | 83   | 83   | 82   |
| - | 29   | 29   | 28   |
| ， | 7    | 7    | 3    |
|   | 10   | 9    | 12   |
| ， | 14   | 14   | 15   |
|   | 30   | 32   | 33   |
| ： | 144  | 145  | 145  |

2.5 -

|   | 2015 | 2016 | 2017 |
|---|------|------|------|
| ， | 3    | 2    | 3    |
| ， | 100  | 95   | 109  |
| ， | 55   | 41   | 50   |
|   | 23   | 6    | 15   |
|   | 5    | 11   | 10   |
|   | 11   | 7    | 16   |
|   | 19   | 29   | 21   |
|   | 0    | 0    | 0    |

2015-2017

23.09.2009 420-79 ( . 15.10.2015) «

- »;

27.06.2013 N 425-62 «

- »;

- 09.07.2008 N 470-75 ( .

27.06.2013) «

-

- »

-

[1, 7, 8, 9, 14]:

- 
- 
- 
- 

,

, 2.6.

-

,

,

2.6–

|   |        |
|---|--------|
|   |        |
| - | - « »  |
| . | ( , )  |
| , | - XIII |
|   | « !».  |
| . | - «    |
|   | « ».   |

2015 296 , 2016 – 355, 2017  
 390 ,  
 26 2015 – 893, 2016  
 – 937, 2017 – 980 .

2.7.

2.7–

|   |                      |
|---|----------------------|
|   |                      |
| , | -<br>2002-1998 . . , |
| ; | -<br>« –<br>!».      |
| - |                      |

|  |      |
|--|------|
|  | 557. |
|--|------|

2015 – 153

, 2016 – 160, 2017 – 164 .

2.8.

2.8–

|   |                |
|---|----------------|
|   |                |
| , | « ».           |
| , | (1941-1945 .), |
|   | 5<br>« »       |

.

.

,

, 23 1 10

- 23.09.2009 420-79 «

- » [7] 5 . 11

24.07.2007 . 209- «

» [4]

-

-

- «

».

2.9.

2.9-

|   | %,  |
|---|-----|
| ; | 39% |
| , | 24% |
|   | 11% |
|   | 8%  |
|   | 9%  |
|   | 3%  |
|   | 6%  |

2.9

,

2015-2017 .

2.10.

2.10-

|    |      |
|----|------|
| 1. |      |
| 2. |      |
| 3. | », « |
| 4. |      |





3.

«

-

».

,

,

,

.

,

,

.

.

,

«004» -

«

»,

,

,

.

,

.

,

,

,

-

,

.

,

. [35]

-

,

. [14]

,

,

,

.

-

,

,

.

,

.

:

,

,

,

,

.

3

3.1.

, 2,

1.

».

3

2.4. 2.5.,

- 4

21.11.2007 536-109 «

» [10]

$T_{bi} = 1, T_{gi} = 1, T_{di} = 1$  -

50

70

(

- 62 458 2018

), :

Tbi -

,

, i -

;

Tgi -

,

, i -

;

Tdi -

,

, i -

.

,

.

8,

1,

,

,

,

.

: Tbi = 1, Tgi = 1, Tdi = 2.

-

,

,

-

,

.

,

.

,

,

,

,

,

«

».

,

Tdi -

.

:

-

=

\*1300

.

-

= 25%

- = 25%
- = 25%
- 50%

16 , :

1)  $16 * 1300 = 20\ 800$  ./ .

2)  $(25% * 3 + 50%) * 1300 = 1625$  ./ .

3)  $20\ 800 + 1\ 625 = 22\ 425$  ./ .

4)  $22\ 425 * 365 = 8\ 185\ 125$  ./ .

8 185 125 . 1 .

2.

.

«

»,

,

,

,

,

,

.

«

»,

«

»,

«

»,

,

,

,

.

3-

.

,

,

,

.

3.2.

3.2 –

|                    |                   |              |
|--------------------|-------------------|--------------|
|                    |                   |              |
| 30 . . :<br>/ :    |                   |              |
| - « »              | 30 000/ 373 200 . |              |
| - « »              | 55 000/ 236 700 . |              |
| - « »              | 48 000/ 342 000 . |              |
| :                  | 44 333/ 3 607 600 |              |
| - :                | 24 000 ./ .( )    |              |
| «WeblinPromotion»: |                   |              |
| -                  |                   |              |
| - Instagram        | 6 000             |              |
| - Facebook         | 10 000            |              |
| -                  | 15 000            |              |
|                    |                   | :4 656 933 . |

- :
1.  $373\,200 \cdot 12 = 3\,878\,400$  ./ .
  2.  $236\,700 \cdot 12 = 2\,840\,400$  ./ .
  3.  $342\,000 \cdot 12 = 4\,104\,000$  ./ .
  4.  $(3\,878\,400 + 2\,840\,400 + 4\,104\,000) / 3 = 3\,607\,600$  ./ .
  5.  $24\,000 \cdot 3 \cdot 12 = 864\,000$  ./ .
  6.  $10\,000 \cdot 12 = 120\,000$  ./ .
  7.  $3\,607\,600 + 44\,333 + 864\,000 + 6\,000 + 15\,000 + 120\,000 = 4\,656\,933$  ./ .

4 656 933 .

3.2

3.

06.10.2003 131- ,

« » ,

3.3:[31, 33]

3.3 – « »

|                |          |   |
|----------------|----------|---|
|                | / .      |   |
|                | 874      | 22<br>« 2011 . N 728-132<br>» , . 62 [11] |
| - :            | 612      |   |
| - ,            | 815,4    |   |
| -              | 2 256,75 |   |
| -              | 209,5    |   |
| -              | 635,8    |   |
|                | 576      |   |
| : 5 979,45 / . |          |   |
|                |          | / .                                       |
| 10 ( .)        |          | 71 753,4                                  |
| : 717 534 .    |          |   |

2018

10

: 717 534 / .

15%

4.

« » .

:

- 7 13 ;  
 - 14 18 .  
 : , , ,  
 , . 6

3.4.

3.4 –

|  |   |
|--|---|
|  | -<br>;  |
|  | 1 :<br>(31 500 / . *2 .)                            |
|  | : (39 500<br>.*1 .)<br>:<br>(24 100 . *1 .)         |
|  | : (39 500<br>.*1 .)<br>:<br>(28 000 . *1 .)         |
|  | :<br>: « » (37 771 . *1 .)<br>: « » (42 803 . *1 .) |
|  | :<br>: (6 900<br>.*1 .)<br>:<br>: (8 400<br>.*1 .)  |
|  | « olor-express» (390 / . *10<br>.)                  |
|  | : 262 374 / .                                       |

3.4

3.5.

3.5 –

|                       |             |          |        |
|-----------------------|-------------|----------|--------|
|                       |             |          |        |
| :<br>« ».<br>–<br>« » | ,700 .      | : 500 .  | « »    |
| :                     | .           | .        | .      |
| -                     | 100         | 20       | 2 000  |
| - 4                   | 500         | 2        | 234    |
| -                     | 100         | 0,7      | 136    |
|                       | 100 .       | 189 ./ . | 18 900 |
| «CitySport»           | 542 900 .   |          |        |
| « »                   | 653 400 .   |          |        |
| :                     | 1 223 570 . |          |        |

3.5

: 717 534 .+262 374 .+1 223 570 . = 2

203 478 .

3.6.



3.6 –

|           |   |            |
|-----------|---|------------|
|           |   | .          |
|           |   | 8 185 125  |
| 3.2 –     |   | 4 656 933  |
| 3.3 – « » |   | 2 203 478  |
| 3.4 –     |   |            |
| 3.5 –     |   |            |
|           | : | 15 045 536 |

15 116 040 .

15 045 536 ..

,

.

,

.

.

3.2.

:

-

,

;

-

,

.

,

.

,

,

,

,

,





IV

«

»

5

- : , ,
- , .
- , ,
- , .

. [15]

3.7

3.7 –

| 1. | , | , | , | - |
|----|---|---|---|---|
|    | , | , | , |   |
|    | , | , | , |   |
|    |   |   |   |   |

3.7

|    |   |   |     |   |
|----|---|---|-----|---|
| 2. |   |   | ,   |   |
|    | , | . | , - | - |
|    | , | . | .   | . |
|    |   |   | ,   |   |
|    |   |   | .   |   |
| 3. |   | , |     |   |
|    | , | . | ,   | - |
|    | , | . | - , |   |
|    | . |   |     |   |
| 4. |   |   |     |   |
| «  |   | . | -   |   |
| »  |   | . |     | - |
|    |   |   |     | . |

3.7

## 3.8

3.8 –

|         |                   |           |
|---------|-------------------|-----------|
|         |                   | ./.       |
|         | «WeblinPromotion» | 141 000   |
|         | web- «KSshop»     | 291 000   |
|         | «Lemarbet»        | 163 000   |
| 30 . .: | « »               | 3 936 000 |
| /       | « »               | 4 319 000 |
|         | « »               | 2 950 400 |
|         | « »               | 4 200 000 |
|         | « »               | 5 381 500 |
|         |                   | 312 000   |
| (       |                   | 360 000   |
| )       |                   | 288 000   |
| 1       | «MechTeamJuniors» | 31 500    |
|         | «Robopolis»       | 35 700    |
|         | «StartJunior»     | 45 200    |
|         | « »               | 39 500    |
|         | « »               | 45 000    |
|         | « »               | 42 500    |
| (       |                   | 24 100    |
| )       |                   | 28 000    |
|         |                   | 121 500   |
|         |                   | 117 000   |
|         |                   | 37 300    |
|         |                   | 41 500    |
|         | « »               | 37 771    |
|         | « - !»            | 43 460    |
|         | « »               | 42 803    |
| (       |                   | 15 300    |
| )       | « »               | 15 700    |
|         | « »               | 18 500    |
|         | « olor-express»   | 390 .     |
|         | « »               | 570 .     |
|         | « »               | 410 .     |



3.9 –

|     |   |
|-----|---|
|     |   |
|     |   |
|     | , |
|     | , |
|     | . |
| « » | . |

3.9 ,

, ,

, .

.

.

»

,

.

,

.

«

».

«





1. [ ]:  
12 1993 : ( ,  
30.12.2008 6- , 30.12.2008 7- ,  
05.02.2014 2- , 21.07.2014 11- 30 2008 6-  
8 – ) // « » – :  
<http://www.consultant.ru/>
2. 24 2008 48- «  
» [ ] : 11  
2008 : ( . 24.04.2008) // « »  
– : <http://www.consultant.ru/>
3. 06 2003 131- «  
» [ ] : 16  
2003 // « » . – :  
<http://www.consultant.ru/>
4. 24 2007 209- «  
» [ ] : 6  
2007 : ( . 06.07.2007) // « » –  
: <http://www.consultant.ru/>
5. 428343 -4 «  
» [ ] : ( . ,  
31.08.2007) //  
« » – : <http://www.consultant.ru/>
6. 29  
2014 2403- «  
61

2025 : [ ]//

« » – : <http://www.consultant.ru/>

7. - 23 2009 420-79 ( .  
15.10.2015) « -  
» [ ]: 23.09.2009 : ( .  
28.03.2018) // « » – :  
<http://www.consultant.ru/>

8. - 27 2013 N 425-62 « -  
» [ ]: 26.06.2013 //  
« » – : <http://www.consultant.ru/>

9. - 09 2008 N 470-75 « -  
» [ ]: ( . 27.06.2013) // «  
» – : <http://www.consultant.ru/>

10. - 21 2007 N 536-109 « -  
» [ ]: ( . 14.03.2017) // «  
» – : <http://www.consultant.ru/>

11. - 22 2011 N 728-132  
« - » [ ]:  
09.11.2011 : ( . 21.12.2017, . 19.03.2018) //  
« » – : <http://www.consultant.ru/>

12. - 28  
 2013 620 « 33-3 «  
 »[ ] // « » -  
 : <http://www.consultant.ru/>
13. - 9  
 2016 961 « -
- » [ ]: 25.10.2017 ( .  
 19.12.2017) // « » - :  
<http://www.consultant.ru/>
14. -
- [ ]:
- 11 2012
- 131( . 22.03.2017) (  
 - 12.05.2012 RU781430002012001)// «  
 ». - : <http://www.consultant.ru/>
15. , . . :  
 - : - . . - ,2016.
16. . . . .  
 . - .: ,2015.
17. . . : -  
 . : . . ,2016.
18. . . - .: ,  
 2016.
19. . . 2- . .1.  
 .  
 . 1 - .: ,2015.



32.

- // <http://rybmo.ru/>

33.

. - // [http://petrostat.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat\\_ts/petrostat/ru/statistics/Sant\\_Petersburg/standards\\_of\\_life/](http://petrostat.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_ts/petrostat/ru/statistics/Sant_Petersburg/standards_of_life/)

34.

« - » // <http://www.uk-garant-service.ru/info/tarif/>

35.

« - » // <https://gorod.gov.spb.ru>

1716 .

XVIII

1788-1790 .

. 1789

(

)

(

.

)

1829

1983 ,

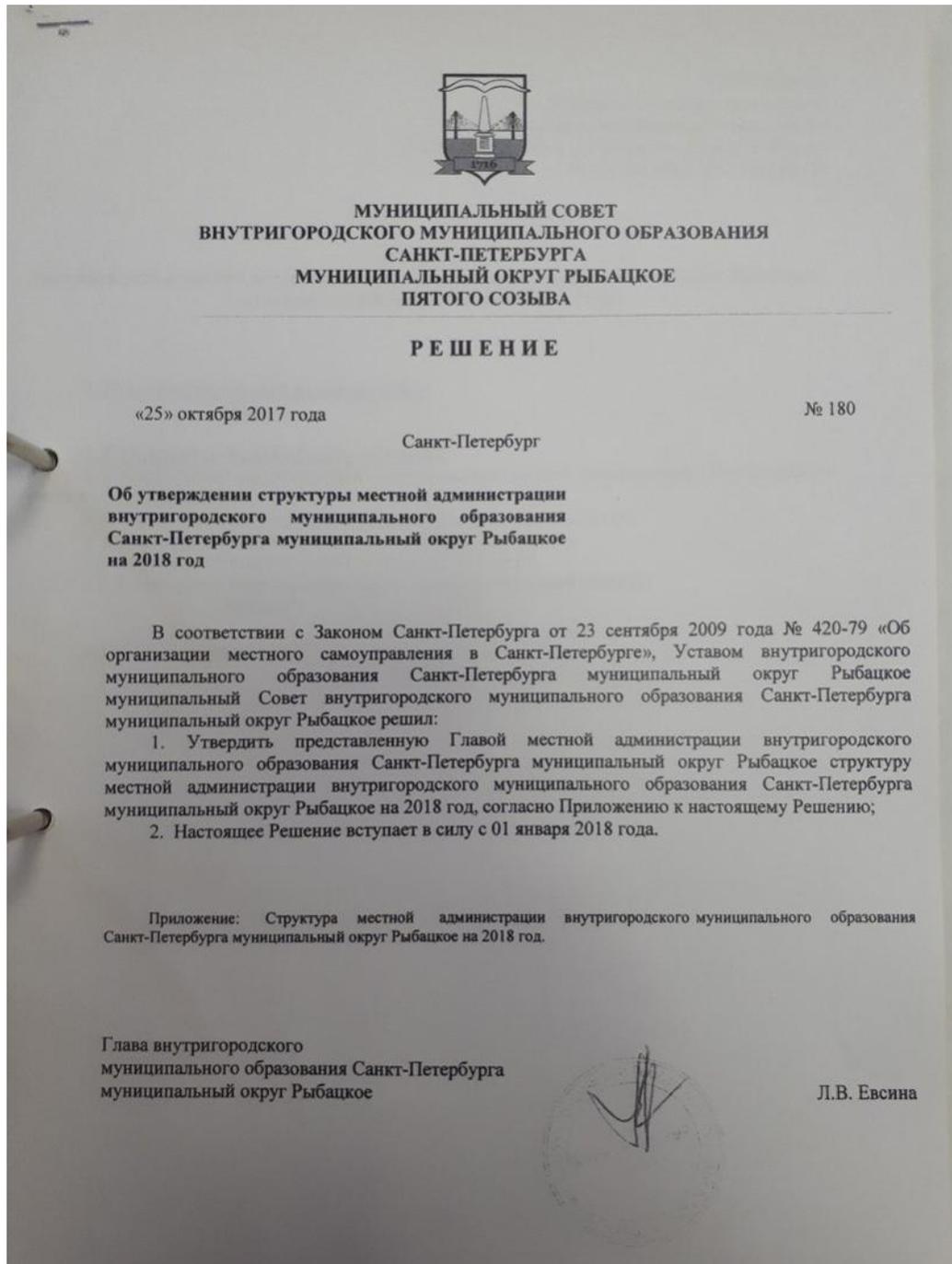
1985 . 28

1984

« » -

« ».

2018 .



2018

УТВЕРЖДЕНА  
Решением муниципального Совета  
внутригородского муниципального образования  
Санкт-Петербурга муниципальный округ Рыбацкое  
от «25» октября 2017 года № 180

**Структура**  
местной администрации внутригородского муниципального образования Санкт-Петербурга  
муниципальный округ Рыбацкое на 2018 год

**1. Руководство местной администрации**  
(всего 3)

**2. Структурные подразделения – Отделы:**

- 2.1. Структурное подразделение - отдел экономического планирования, бухгалтерского учета и информации (3);
  - 2.2. Структурное подразделение - отдел опеки и попечительства (4);
  - 2.3. Структурное подразделение - отдел благоустройства (4);
  - 2.4. Структурное подразделение - социальный отдел (3);
  - 2.5. Структурное подразделение - организационно-правовой отдел (3).
- (всего 17)

ИТОГО: 20 должностей

-  
2015 .  
(  
-  
)

|     |      |
|-----|------|
|     |      |
|     | 3532 |
| :   |      |
| - , | 2103 |
| -   | 653  |
| - , | 44   |
| -   | 732  |

-  
2015 .

|         |      |
|---------|------|
| ( , ) , | 3532 |
| ( )     | 0    |

-  
2016 .

(

-  
)

|     |      |
|-----|------|
|     |      |
|     | 3223 |
| :   |      |
| - , | 2022 |
| -   | 406  |
| - , | 91   |
| -   | 704  |

-  
2016 .

|         |      |
|---------|------|
| ( , ) , | 3223 |
| ( )     | 0    |

-  
2017 .

(

-  
)

|     |      |
|-----|------|
|     |      |
|     | 3134 |
| :   |      |
| - , | 1984 |
| -   | 425  |
| - , | 100  |
| -   | 625  |

-  
2017 .

|         |      |
|---------|------|
| ( , ) , | 3134 |
| ( )     | 0    |