



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
ГИДРОМЕТЕОРОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Кафедра инновационных технологий управления в государственной сфере  
и бизнесе

**ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА**  
(бакалаврская работа)

На тему Проблемы концентрации населения на территории муниципального образования

Исполнитель Соколинская Оксана Валерьевна

Руководитель кандидат экономических наук, доцент

Соломонова Валентина Николаевна

«К защите допускаю»  
Заведующий кафедрой

доктор экономических наук, профессор  
Фирова Ирина Павловна

«30» июня 2023 г.

Санкт – Петербург

2023

## Оглавление

	Стр.
Введение.....	4
1 Теоретические аспекты концентрации населения на территории муниципального образования.....	6
1.1 Понятие, сущность и особенности концентрации населения на территории муниципального образования.....	6
1.2 Выдвигаемые условия и способы решения проблем концентрации населения на территории муниципального образования органами местного самоуправления.....	15
2 Анализ эффективности концентрации населения на территории муниципального образования «Высоцкое городское поселение» Выборгского района Ленинградской области.....	25
2.1 Характеристика территории муниципального образования «Высоцкое городское поселение» Выборгского района Ленинградской области.....	25
2.2 Анализ основных показателей и критериев оценки эффективности концентрации населения на территории муниципального образования органами местного самоуправления.....	34
3 Система совершенствования деятельности по управлению процессом концентрации населения на территории муниципального образования «Высоцкое городское поселение» Выборгского района Ленинградской области.....	43
3.1 Направления, обеспечивающие условия для эффективной концентрации населения на территории муниципального образования.....	43
3.2 Меры по совершенствованию деятельности по управлению процессом концентрации населения на территории муниципального образования.....	51
Заключение.....	61
Список использованной литературы.....	63

Приложение 1. Структура администрации МО «Высоцкое городское поселение» .....	75
Приложение 2. Основные цели и задачи по приоритетным направлениям деятельности МО «Высоцкое городское поселение».....	76
Приложение 3. Образец соглашения.....	81
Приложение 4. Схема границ функциональной жилой зоны (проектной) среднеэтажной застройки в г. Высоцке .....	86
Приложение 5. Пример опросного листа для Платформы обратной связи .....	87
Приложение 6. Схема границ функциональной зоны рекреационного назначения (проектной) зеленых насаждений общего пользования в г. Высоцке .....	89
Приложение 7. Образец договора .....	90
Приложение 8. Рекомендуемые места установки датчиков качества атмосферного воздуха.....	97
Приложение 9. Примеры материалов для проведения информационных кампаний по экологии.....	98

## Введение

На сегодняшний день население является важнейшим элементом муниципального образования – одним из субъектов его управления. Ведь, в первую очередь, собственно от количества населения зависит социально-экономическое развитие муниципального образования в целом. Исследуя население муниципального образования, его численный состав и структуру, многообразие особенностей и анализируя изменения данных показателей с учетом различных факторов: экономических, социальных, природных, исторических, можно судить о будущем муниципального образования – о его процветании или возможном упадке.

Главным условием процветания выступает сохранение численного состава населения муниципального образования, недопущение его спада или же наоборот – повышенной концентрации населения, что может привести к перегруженности различных инфраструктур и ряду других проблем. В свою очередь, на уменьшение численности населения могут повлиять недостаточные слаборазвитые объекты инфраструктуры, отсутствие жилья, рабочих мест, проблемы с общественным транспортом и другое. Именно поэтому так важно знать все сильные и слабые стороны муниципального образования, какие у него возможности и имеются ли угрозы. Также немаловажно учитывать мнение самих жителей, принимать и грамотно воспринимать их жалобы и возможные предложения по развитию территории. А для этого должна быть построена эффективная система по управлению процессом концентрации населения, которая осуществляется органами местного самоуправления и зависит от их грамотного и своевременного взаимодействия.

Исходя из вышеизложенного, можно сказать, что цель исследования представляет собой разработку мер по совершенствованию деятельности по управлению процессом концентрации населения на территории муниципального образования.

Для успешного достижения данной цели требуется решение ряда задач:

1. Рассмотреть теоретические аспекты концентрации населения на территории муниципального образования;
2. Провести анализ эффективности концентрации населения на территории муниципального образования;
3. Предложить меры по совершенствованию деятельности по управлению процессом концентрации населения на территории муниципального образования.

Объектом исследования выступает муниципальное образование «Высоцкое городское поселение» Выборгского района Ленинградской области.

Предметом исследования является организация процесса концентрации населения на территории муниципального образования.

# 1 Теоретические аспекты концентрации населения на территории муниципального образования

## 1.1 Понятие, сущность и особенности концентрации населения на территории муниципального образования

В главе 8 Конституции Российской Федерации закреплены общие положения о местном самоуправлении в России, которое реализуется на определенных территориальных единицах, называемых муниципальными образованиями. Под муниципальным образованием следует понимать такую территорию, на которой населением непосредственно и (или) через выборные и иные органы местного самоуправления осуществляется местное самоуправление. Муниципальное образование можно представить и как организационно-правовую форму местных сообществ жителей [1, 5, 29].

Согласно словарной базе интерактивных лингвистических словарей, под населением понимают «жителей какого-нибудь места, местности...» [66]. Население муниципального образования является главным субъектом местного самоуправления данного муниципального образования. В состав населения входят граждане, которые постоянно или большую часть времени проживают на территории муниципального образования.

Под термином «Концентрация», так же опираясь на словарную базу интерактивных лингвистических словарей, понимается «сосредоточение, скапливание кого-либо или чего-либо в каком-либо месте...» [66].

Обобщив вышеуказанные понятия, можно дать следующее определение концентрации населения на территории муниципального образования, которое представляет собой сосредоточение жителей на определенной территории, в рамках которой населением осуществляется местное самоуправление – принимаются решения, связанные с вопросами местного значения.

Согласно Федеральному закону от 06.10.2003 года № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» вопросы местного значения могут решаться населением как через выборные или иные органы местного самоуправления, так и непосредственно через определенные формы осуществления. Это может быть как местный референдум, так и сход граждан или же публичные слушания и т.д. Выбор той или иной формы зависит от тематики вопроса [5].

По данным сайта Федеральной службы государственной статистики по состоянию на 01.01.2022г. в России насчитывается 19 675 муниципальных образований [69]. В приоритете каждого из них – стабильное и постоянное социально-экономическое развитие, не имеющее места быть без определенного числа жителей, проживающих на их территориях.

На сегодняшний день дать четкие данные по необходимой численности населения для каждого муниципального образования, чтобы обеспечить его постоянный рост – стремление к лучшему, невозможно. Каждое муниципальное образование – индивидуально, имеет разную площадь занимаемой территории, определённый бюджет, свои географические особенности и т.п. Однако, имея определенные рычаги воздействия и умея правильно их применять, можно найти тот уровень концентрации населения, способствующий эффективной деятельности муниципального образования.

Рассчитать концентрацию населения на территории муниципального образования можно несколькими методами. Выбор метода зависит от целей исследования, наличия данных и характеристик территории [22].

Одним из наиболее распространенных является использование коэффициента плотности населения. Он является важным показателем для анализа демографической ситуации и социально-экономического развития муниципального образования. Результат коэффициента будет выражен в единицах населения на единицу площади.

Коэффициент плотности населения имеет следующую формулу (КП):

$$КП = N / S, \quad (1)$$

где:

N – общее число жителей муниципального образования;

S – общая площадь территории муниципального образования [31].

Можно использовать расчет коэффициента средней плотности населения. Для этого нужно разделить общее число жителей муниципального образования на общую площадь застройки. Так можно определить среднюю плотность населения на территории муниципального образования. Результат также будет выражен в единицах населения на единицу площади.

Коэффициент средней плотности населения имеет следующую формулу (КСП):

$$КСП = N / Q, \quad (2)$$

где:

N – общее число жителей муниципального образования;

Q – общая площадь застройки муниципального образования [31].

С помощью индекса территориальной концентрации (КТК) можно определить степень равномерности размещения населения по территории муниципального образования. В том случае, если он равен 0 – население равномерное. Чем выше индекс, тем не равномернее распределено население. Он рассчитывается по следующей формуле:

$$КТК = 0,5 * | Q_i - N_i | * 100\%, \quad (3)$$

где:

$Q_i$  – доля площади  $i$ -того региона в общей площади субъекта или всей страны;

$N_i$  – доля населения  $i$ -того региона в общей площади субъекта или всей страны [31].

Однако определить уровень концентрации – самая простая задача. Важнее всего – понять, каким образом население концентрируется на территории муниципального образования. То есть, от каких факторов это зависит и какие особенности имеет данный процесс.

Для начала стоит рассмотреть еще одно понятие – расселение населения, которое представляет собой процесс распределения и перераспределения жителей по территориям – населенным пунктам [58]. Оно тесно связано с понятием концентрации населения. Расселение населения описывает то, на каких территориях проживают люди и может быть равномерным и неравномерным. Концентрация населения описывает то, насколько эти люди сконцентрированы в определенном месте. Она может быть высокой или низкой. Таким образом, эти понятия могут влиять друг на друга, формируя и изменяя размещение населения в разных регионах.

Именно поэтому первоначально необходимо рассмотреть те основные факторы, которые влияют на процесс расселения населения на территории России, представленные ниже (рисунок 1) [51].

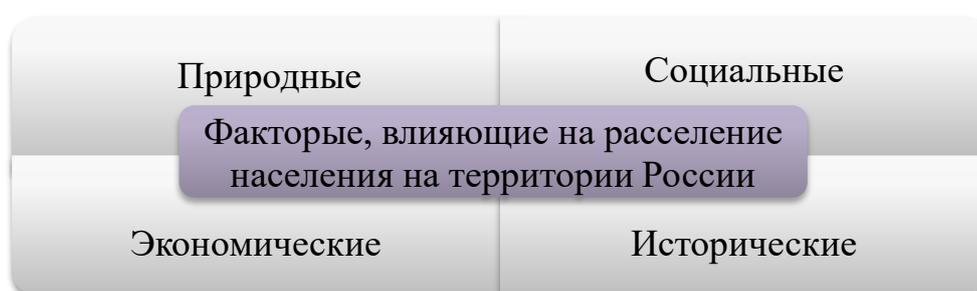


Рисунок 1 – Факторы, влияющие на расселение населения на территории России

Среди природных факторов можно выделить:

1) Климатические условия. Еще издревле сложилось, что население группировалось и строило свои поселения в теплых широтах, где были все условия для сельскохозяйственной деятельности и дальнейшего воспроизводства населения. Так, на севере России достаточно небольшая концентрация населения из-за его сурового климата, в средних широтах и ближе к югу она выше.

2) Полезные ископаемые. Все, что кроется в недрах нашей планеты – считается богатством, которое можно продать или обменять на что-либо другое, а также найти ему применение. Соответственно, чем богаче территория, тем больше промышленных производств и большее сосредоточение населения.

Исторические факторы связаны с историей заселения и освоения населением территорий страны.

В рамках социальных факторов население стремится на ту территорию, где более развитая и доступная социальная сфера. Обычно это крупные города. Сюда входит наличие образовательных учреждений: садики, школы, кружки по интересам, медицинское обслуживание и множество других возможностей.

В рамках экономических факторов населению необходимо наличие большого выбора рабочих мест, удобное транспортное сообщение и разнообразие инфраструктуры: кинотеатры, магазины, рестораны и т.п. [51].

Так, поскольку территория России и состоит из таких территориальных единиц как муниципальные образования, данные факторы можно интерпретировать под факторы, влияющие уже на процесс концентрации населения именно в рамках муниципальных образований.

Однако так как границы муниципальных образований узаконены, хоть и в некоторых случаях возможно их изменение, на такие факторы как природные – повлиять попросту невозможно. Власти в данном случае не имеют выбора, в отличие от населения, которое может выбрать более комфортные условия для проживания. Задача органов местного самоуправления в данном случае сделать

упор на другие сферы, которые не в зависимости от климата и т.п. условий смогут удержать на своей территории население.

Согласно федеральному законодательству, муниципальные образования в России представлены следующими типами (рисунок 2) [5].



Рисунок 2 – Типы муниципальных образований в России

Большую часть муниципальных образований составляют городские и сельские поселения. Это две основные формы расселения и, собственно говоря, концентрации населения, особенности процесса которой рассмотрены ниже [22].

Первой важной составляющей процесса концентрации населения является процесс урбанизации - увеличение удельного веса городского населения, то есть рост городов, особенно больших [22].

Согласно Градостроительному кодексу Российской Федерации принята следующая классификация деления городских и сельских поселений по численному составу:

- малые сельские поселения – менее 200 человек;
- средние сельские поселения – от 200 до 1 тыс. человек;
- большие сельские поселения – свыше 5 тыс. человек;
- малые города и поселки – менее 50 тыс. человек;
- средние города – от 50 до 100 тыс. человек;
- большие города – от 100 до 250 тыс. человек;

- крупные города – от 250 тыс. до 1 млн. человек;
- крупнейшие города – от 1 до 3 млн. человек;
- сверхкрупные города – свыше 3 млн. человек [3].

Чем больше город, тем развитее там транспортная, социальная, инженерная, экономическая, информационная инфраструктура. Возникновению крупных городов способствовало территориальное разделение общественного труда и, как следствие, образование государств. То есть города – своего рода центры, выполняющие функции управления и торговли. Ярким примером таких городов на сегодняшний день являются г. Москва, г. Санкт-Петербург, г. Казань и т.п., территория которых ежегодно расширяется из-за стремления попасть на постоянное место жительства все большего количества населения.

Происходит так называемый миграционный процесс, являющийся еще одной составляющей процесса концентрации населения на территории. Под миграцией понимается процесс перемещения людей между населенными пунктами на разные периоды времени и с разнообразными целями. Обычно мигрируют люди в наиболее активном, молодом возрасте. Следовательно, те места, где произошел приток населения за счет миграции, будут формироваться молодая возрастная структура. А это приводит к увеличению рождаемости и уменьшению смертности. На территориях, где происходит обратная ситуация – уменьшается численность населения, большая доля теперь будет приходиться на пожилых людей. Таким территориям присуще увеличение смертности и низкий коэффициент рождаемости [58].

Указанные выше процессы сильно отражаются на концентрации населения и экономической деятельности муниципальных образований. Это связано с тем, что посредством миграционного процесса и урбанизации возникают экономические центры, которые притягивают к себе все ресурсы. Снижение же демографической ситуации в других муниципальных образованиях приводит к уменьшению деловой активности и изменению структуры экономики [26].

Большая часть территории России состоит из сельских поселений. А именно, по состоянию на 01.01.2022г. их численность составляет 15 742 муниципальных образования сельского типа, в то время как муниципальные образования городского типа составляют лишь 1307 [69]. Принято считать, что муниципальные образования такого типа занимаются только сельским хозяйством. Однако выделяют и несельскохозяйственные муниципальные образования, где труд населения связан с лесным хозяйством, транспортом, туризмом и т.д. Также существует смешанный тип.

Функции городских и сельских поселений сильно отличаются. В первом преобладает умственная, творческая и т.п. деятельность. Во втором – физический труд с довольно ограниченным набором хозяйственных функций. Однако не в зависимости от типа муниципального образования, но ввиду различных причин, особенно таких как: слаборазвитый рынок труда, транспортная инфраструктура, порождающая демографические ограничения; некачественная или вовсе отсутствующая инженерная и социальная инфраструктура, значительно снижается концентрация населения на таких территориях[26]. Органы местного самоуправления теряют контроль над своим населением. Это порождает: отсутствие взаимодействия власти с населением, низкая активность самого населения в жизни муниципального образования, нерациональное распределение бюджета и, главное, отсутствие четкого процесса управления.

Обратная и не менее печальная ситуация происходит в муниципальных образованиях, где концентрация населения сильно превышает максимальный порог для всех инфраструктур территории. Это и перегруженность рынка труда, транспортной инфраструктуры, недостаток мест для постройки новых жилых кварталов, а если и есть – то территория может лишиться парков и т.п. мест, где в будущем будут возведены дома. Отсюда вытекает ряд экологических проблем: загрязнение воздуха, его недостаток в связи с отсутствием зеленых районов [26].

Описанные выше два противоположных момента порождают дисбаланс пространственного развития. Крупные города забирают все возможности, в частности, трудоспособное население, молодежь и квалифицированных сотрудников слабых и отдаленных территорий, тем самым ограничивая их в развитии. Такая неравномерность распределения жителей по различным муниципальным образованиям определяет «центрально-периферийную» модель пространственного развития [54]. В сложившейся ситуации федеральные и региональные органы власти должны обеспечить баланс между политикой стимулирующей, которая направлена на формирование и поддержку центров социально-экономического развития, и той, которая ориентирована на сглаживание дифференциации муниципальных образований [26].

Однако, в связи с распространением в России в начале весны 2020 года новой коронавирусной инфекции (COVID-19), можно отметить обратный процесс – отток населения из крупных муниципальных образований в более уединенные места. Он был вызван повышением доли занятости населения в дистанционном формате, где это допускали технологии осуществления трудовой деятельности. Офис организации по-прежнему базировался в крупном городе. Однако с пандемией и переводом части трудоспособного населения на удаленную работу с использованием цифровых технологий, население фактически проживало в отдаленных населенных пунктах. На данных территориях, к примеру, были более комфортными экологические условия, относительно низкая стоимость различных товаров и услуг [56].

Также важно отметить недавние события 2022 года, оставшиеся реалией и на сегодняшний день. Как известно, 24 февраля Президентом Российской Федерации было объявлено решение о проведении специальной военной операции в Донбассе [39]. Данная ситуация крайне негативно повлияла на динамику численности муниципальных образований таких областей как Белгородская, Брянская, Курская. В свою очередь это не было связано с перечисленными ранее особенностями. Большой отток населения в более

отдаленные от мест проведения специальной военной операции поселения был вынужденным. Но, тем не менее, это сильно сказалось на социально-экономической стабильности вышеуказанных областей.

Таким образом, можно заключить, что население муниципального образования является важнейшей его составляющей. Без населения оно не может существовать. Процесс концентрации населения на территории муниципального образования является сложным и важным процессом, который требует внимательного и рационального подхода для улучшения условий жизни населения и развития территории. Поэтому так важно, чтобы население было постоянным и активно принимало участие в развитии муниципального образования. А для этого необходимо создание определенных условий со стороны органов местного самоуправления муниципального образования.

## 1.2 Выдвигаемые условия и способы решения проблем концентрации населения на территории муниципального образования органами местного самоуправления

В России местное самоуправление выступает одной из нескольких форм народовластия. В рамках этой формы население может непосредственно принимать участие в управлении своим муниципальным образованием.

Важная роль в управлении и развитии муниципальным образованием отводится органам местного самоуправления. Они состоят из представительного и исполнительно-распорядительного органов. Совет депутатов, как представительный орган, защищает права и интересы населения, а администрация муниципалитета, как исполнительно-распорядительный орган, обеспечивает поддержку и реализацию стратегических задач для социально-экономического развития муниципалитета. [43].

Несмотря на наличие данных органов власти, муниципальные образования сталкиваются с рядом проблем, которые мешают им проводить местную политику по социально-экономическому развитию. Проблема концентрации населения на территории является одной из насущных проблем, наряду со слабой финансово-экономической базой, низкой правовой культурой жителей, отсутствием инвестиционной политики, рядом проблем в системе местного самоуправления. В целом все эти проблемы влияют на уровень и качество жизни населения муниципального образования. А, соответственно, чем выше данные показатели у муниципального образования, тем более сосредоточено в нем население [43].

Для повышения уровня и качества жизни населения необходимо комплексное развитие муниципального образования, которое реализуется органами местного самоуправления. Сюда относятся развитие здравоохранения, образования, благоустройства территории, трудоустройства населения, жилищно-коммунального хозяйства, культурной сферы, физической культуры и спорта среди населения, муниципальной нормативно-правовой базы, кадров для муниципальной службы, основ народовластия, инвестиционной политики, системы безопасности на территории и охраны общественного порядка и др. [5, 23].

Органы местного самоуправления муниципального образования решают жизненные проблемы населения и играют ключевую роль в создании условий для оптимальной концентрации населения на территории муниципалитета. Именно они могут применять различные меры и решения по улучшению инфраструктуры, развитию экономики и туризма, поддержке населения и т.д., чтобы обеспечить устойчивый рост и благосостояние муниципального образования [43, 47].

Основными условиями, выдвигаемыми органами местной власти для оптимальной концентрации населения являются [57]:

1. Развитая инфраструктура, включающая дороги, общественный транспорт, жилье, медицинские и образовательные учреждения, спортивные и культурные объекты;
2. Доступность и удобство транспортной инфраструктуры.
3. Доступность жилья, отвечающего критериям качества и комфорта, с удобным расположением относительно рабочих мест и инфраструктуры;
4. Благоприятная экономическая среда, означающая наличие рабочих мест, высокий уровень зарплат, доступность кредитов и инвестиций, а также наличие разнообразных предпринимательских возможностей;
5. Экологические условия, которые должны быть благоприятными для здоровья и жизни населения.
6. Стабильность социальной среды, которая подразумевает наличие качественных услуг в сфере здравоохранения, образования.

Для того чтобы органы местного самоуправления начали разрабатывать и реализовывать различные программы и проекты в вышеперечисленных сферах для решения проблем концентрации населения на территории муниципального образования, необходимо соблюдение следующих этапов:

1. Анализ проблемы. Местная власть проводит анализ факторов, которые привели к данной проблеме. Сюда включается сбор и анализ информации о социально-экономической ситуации муниципального образования, а также выявление проблемных зон [57]. Она состоит из следующих основных параметров:

- 1) Оценка демографической ситуации, которая включает в себя показатели возрастной структуры муниципального образования, отражающие количество и соотношение населения по возрастным группам. Основными из них являются [52]:

- а) Доля населения пенсионного возраста (60 лет и старше). Позволяет оценить социальную защищенность пожилых людей и необходимость развития

социальных программ для этой возрастной группы [7]. Рассчитывается по формуле:

$$\text{Доля населения пенсионного возраста} = (\text{число жителей старше 60 лет} / \text{общее число жителей}) * 100\% \quad (4)$$

б) Доля населения трудоспособного возраста (18 – 59 лет). Позволяет оценить демографический потенциал муниципального образования, т.е. количество людей, которые могут быть вовлечены в производственный процесс и развитие экономики [7]. Рассчитывается по формуле:

$$\text{Доля населения трудоспособного возраста} = (\text{число жителей в возрасте от 18 до 59 лет} / \text{общее число жителей}) * 100\% \quad (5)$$

в) Доля населения младше трудоспособного возраста (до 18 лет). Отражает необходимость развития системы образования и детской медицины, а также определяет потребность в строительстве детских учреждений и спортивных объектов [7]. Рассчитывается по формуле:

$$\text{Доля населения младше трудоспособного возраста} = (\text{число жителей младше 18 лет} / \text{общее число жителей}) * 100\% \quad (6)$$

г) Индекс молодости населения муниципального образования. Отражает соотношение детского и пожилого населения к численности трудоспособного населения и позволяет оценить социальную стабильность и экономический потенциал муниципального образования [52]. Рассчитывается по формуле:

$$\text{Индекс молодости} = (\text{число жителей младше 18 лет} / \text{число жителей старше 60 лет}) * 100\% \quad (7)$$

Также необходима оценка общих коэффициентов рождаемости и смертности населения муниципального образования. Эти показатели будут так же подтверждением того, какая возрастная структура у муниципального образования – молодая или же старая.

С целью точной оценки демографической ситуации, данные показатели следует рассматривать за промежуток времени 3 – 5 лет.

2) Оценка социально-экономической ситуации, включающая доступность образовательных учреждений, медицинских услуг, уровень преступности и безопасности, доступность культурных мероприятий, наличие и состояние промышленных и сельскохозяйственных предприятий, уровень безработицы, уровень доходов населения, объем инвестиций и др. Информацию по данным показателям можно взять из Прогноза социально-экономического развития муниципального образования, который готовится на основании статистических данных [57].

3) Оценка экологической ситуации. Для этого органами местной власти заключается договор с организацией, имеющей лицензию в области охраны окружающей среды с целью сбора данных о качестве атмосферного воздуха, воды, почвы, растительности, наличии и распространении опасных веществ. Особенно важным является сбор данных вблизи мест проживания населения, а также вблизи крупных промышленных предприятий. Нормативы качества окружающей среды определены Федеральным законом от 10.01.2002г. № 7-ФЗ «Об охране окружающей среды» [4, 57].

2. Определение целей и задач. В зависимости от полученных результатов анализа, органы местной власти формируют четкие и конкретизированные цели, расписывают поэтапно каждую задачу. Целями, к примеру, могут быть: увеличение числа рабочих мест, увеличение доступности

жилья и сокращение количества непригодных для проживания мест, увеличение населения определенной возрастной группы и создание для этого необходимых условий, улучшение и разнообразие объектов инфраструктуры, благоустройство общественных территорий и т.д. [43].

3. Планирование мероприятий. Опираясь на сформулированные цели и задачи, органы местной власти разрабатывают мероприятия. В зависимости от конкретной ситуации, мероприятия могут включать в себя [27, 50]:

1) Разработку и реализацию социальных программ, направленных на улучшение жизненных условий населения, поддержку малообеспеченных семей, программы поддержки молодых семей и т.д.

2) Строительство новых жилых комплексов и объектов социальной инфраструктуры, реконструкция и модернизация существующих жилых зданий и объектов (школ, детских садов, больниц, спортивных площадок и т.д.).

3) Создание новых рабочих мест, привлечение инвестиций, развитие малого и среднего предпринимательства.

4) Разработку и реализацию программ по экологической безопасности и улучшению экологической обстановки в муниципальном образовании.

5) Разработку мероприятий по улучшению кадровой политики.

6) Строительство различных объектов инфраструктуры, облагораживание территорий муниципального образования.

На данном этапе органы местного самоуправления определяют для себя, какие мероприятия могут быть реализованы, а какие стоит отложить до появления необходимых возможностей.

4. Реализация мероприятий. Является важнейшим этапом, поскольку от правильности проводимых действий зависит успешность решения проблемы. На данном этапе органы местного самоуправления находятся в поиске способов привлечения финансовых, материальных и человеческих ресурсов. Это могут быть [50]:

1) Участие в реализации национальных проектов, перечень которых утвержден Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2018г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года». Это действенный инструмент для улучшения ситуации в муниципальном образовании, посредством которого можно закрыть различные проблемы [6, 47].

2) Привлечение ресурсов частных инвесторов, создание для них благоприятной инвестиционной среды. Здесь важно оценить инвестиционную привлекательность муниципального образования [24]. Для ее оценки существует два подхода. Первый – изучение экономико-географических факторов положения территории: географическое положение, наличие природных ресурсов, структуру экономики, культурное развитие, транспортную доступность и др. Второй – активная деятельность органов местной власти по созданию благоприятных инвестиционных условий: издание нормативно-правовых актов, предоставление льгот для инвесторов, сбор и предоставление информации об инвестиционных процессах и др. [21, 24].

3) Получение государственных дотаций и субсидий. Их можно получить, как приняв участие в национальных проектах, так и вне их на конкурсной основе. Необходим грамотно-описанный проект со сроками его реализации, ответственными лицами, сметным расчетом и т.п., а после его реализации – предоставление отчетных документов. Существует большое множество направлений, на которые можно получить дотации и субсидии. Необходимые условия их предоставления прописаны в соответствующих документах органов федеральной или региональной власти [47].

4) Выделение земельного участка. Практически любое мероприятие, требующее возведения новых жилых или нежилых объектов, благоустройство парков и скверов и т.д. предполагает под собой закрепленный земельный участок. Если в муниципальной собственности не имеется необходимой территории, возможно приобретение участка у иных юридических или

физических лиц через выкуп или аренду участка на определенный период. Данный момент сопровождается заключением соответствующего договора [25].

5) Повышение квалификации, переподготовка муниципальных служащих – самое важное мероприятие среди перечисленных, поскольку без необходимых знаний муниципальных служащих невозможно правильно развивать муниципальное образование. Ежемесячно органами региональной и федеральной власти проводятся обучающие семинары и встречи, есть множество курсов от коммерческих организаций. Каждое изменение в законодательстве обсуждается. В бюджетах муниципалитетов ежегодно закладываются денежные средства на обучение сотрудников [48, 50].

Указанные мероприятия могут реализоваться органами местной власти в рамках различных муниципальных программ, где расписаны следующие основные моменты: ответственные исполнители и участники программы, характеристика проблемы, на решение которой нацелена конкретная программа, цели и задачи, ожидаемые результаты программы, финансовое обеспечение программы [2].

Однако следует учитывать, что муниципальные программы могут решать только часть проблем, связанных с концентрацией населения, и не всегда могут гарантировать положительный результат. Важно, чтобы муниципальные программы были разработаны с учетом реальных потребностей и возможностей муниципального образования и регулярно оценивались и корректировались в процессе реализации [8].

5. Мониторинг и оценка результатов. Проводится анализ эффективности принятых мер, корректировка и улучшение мероприятий с целью увеличения их эффективности, если требуется. Оценивается текущее состояние ситуации, т.е. повторно анализируются показатели первого этапа с целью выявления эффективности реализуемых мероприятий. Главное условие – достигнуты ли поставленные цели. В случае, если показатели остались на одном уровне или

ухудшились, нужно пересмотреть и совершенствовать принятые ранее меры или использовать новые способы решения проблемы [27, 50].

Решение проблем концентрации населения на территории муниципального образования – это сложный и многогранный процесс, который требует применения различных принципов [55]:

1) Комплексный подход, учитывающий множество факторов, включая экономические, социальные и экологические.

2) Участие всех заинтересованных сторон. Предполагает тесное сотрудничество с жителями, заинтересованным бизнес-сообществом, экспертами в области градостроительства, охраны окружающей среды.

3) Учет потребностей населения, включающий жилье, работу, доступность социальных услуг и улучшение экологической ситуации.

4) Прозрачность и открытость процесса принятия решений органами местного самоуправления, чтобы общественность могла ознакомиться с принятыми мерами и оценить их эффективность.

5) Экономическая эффективность, учет возможностей и ограничений бюджета и финансовых ресурсов муниципального образования.

6) Устойчивость и долгосрочность, учитывающая изменение экономических, социальных и экологических условий в будущем.

Эффективность решения этих проблем органами местного самоуправления может быть достигнута в том случае, если соблюдены следующие условия [55]:

1) Активное вовлечение населения в процесс принятия решений и реализации мероприятий.

2) Органы местного самоуправления грамотно анализируют ситуацию, определяют причины концентрации населения и учитывают социальные, экономические и культурные особенности муниципального образования.

3) Использование разнообразных мер, то есть комплексное решение проблемы с учетом многих факторов.

4) Регулярный мониторинг и оценка результатов, чтобы адаптировать свою стратегию и корректировать мероприятия при необходимости.

Таким образом, можно сказать, что в решении проблем концентрации населения на территории муниципального образования органы местного самоуправления играют очень важную роль. В целом весь этот процесс зависит от грамотности муниципальных служащих, от обладания ими тех необходимых знаний и умений, способных решить ряд возникающих проблем по части привлечения нового населения или его рассредоточения на территории муниципального образования. Способов по решению этих проблем достаточное количество. Все зависит от возможностей муниципального образования.

Проблемы концентрации населения на территории муниципального образования остаются актуальными на сегодняшний день и требуют комплексного подхода для их решения. Органы местного самоуправления не могут решить эти проблемы в одиночку. Важно взаимодействие населения, органов местной, региональной и федеральной власти, чтобы достичь равномерного численного состава по муниципальным образованиям и прийти к тому, чтобы каждая территориальная единица имела устойчивое социально-экономическое развитие.

## 2 Анализ эффективности концентрации населения на территории муниципального образования «Высоцкое городское поселение» Выборгского района Ленинградской области

### 2.1 Характеристика территории муниципального образования «Высоцкое городское поселение» Выборгского района Ленинградской области

Согласно Уставу МО «Высоцкое городское поселение», полное наименование муниципального образования – муниципальное образование «Высоцкое городское поселение» Выборгского района Ленинградской области. Сокращенное наименование – МО «Высоцкое городское поселение» [11].

Территориальные границы муниципального образования определены Областным законом Ленинградской области. Город Высоцк является административным центром и единственным населенным пунктом в муниципальном образовании. Он расположен на северной оконечности острова Высоцкий. Границы муниципального образования включают и такие крупные острова как: Малый Высоцкий, Передовик, Крепыш, Майский, Школьный [11]. На островах Передовик и Майский есть несколько построек, где на постоянной основе проживает население. На южной оконечности о. Высоцкий расположено Товарищество собственников недвижимости «Высоцкое», где расположено 218 участков. Основная часть населения проживает в г. Высоцке.

Местный ландшафт характеризуется наличием живописных холмисто-моренных комплексов, участков скального рельефа, еловыми и лишайниково-травянистыми лесами, что является значительным фактором привлекательности территории для рекреации. В части наличия полезных ископаемых земли не представляют ценности. Для инженерно-строительных работ имеются некоторые ограничения по геоморфологическим и гидрологическим условиям.

Общая площадь земель в границах муниципального образования составляет 10104,63 га. Земли федеральной собственности составляют большую часть – 9491,160 га, собственность субъектов РФ – 141,55 га, частная собственность – 206,59 га и земли муниципалитета – 381,59 га [12]. Виды использования земель представлены на рисунке 4.



Рисунок 4 – Виды использования земель муниципального образования

Численность населения муниципального образования и, собственно, г. Высоцка представлена с динамикой за семь лет по состоянию на 01 января с 2017 по 2023 год в виде таблицы 1.

Таблица 1 – Численность населения муниципального образования

Численность населения муниципального образования по состоянию на 01 января, чел.						
2017г.	2018г.	2019г.	2020г.	2021г.	2022г.	2023г.
1120	1115	1094	1089	1074	1069	1064

Как видно из таблицы, происходит депопуляция. Однако, согласно Всероссийской переписи населения 2020, проходившей осенью 2021 года, численность населения составляет 1129 человек. При этом согласно данным Федеральной службы государственной статистики, численность населения по

состоянию на 01.01.2023 года не соответствует проходившей переписи населения и составляет лишь 1064 человека[69].

Уровень концентрации населения на территории муниципалитета по состоянию на 01.01.2023г. показан следующими показателями:

- коэффициент плотности населения составляет 0,105 чел. на 1 га. Это говорит о том, что территория поселения практически не заселена.

- коэффициент средней плотности населения составляет 6,7 чел. на 1 га. В расчет берется только площадь застройки муниципалитета. В данном случае включена территория земель населенных пунктов – 157,87 га. Согласно нему, можно сделать вывод, что средняя плотность населения достаточно низкая. В целом, на 1 жителя приходится значительная часть земель поселения.

- индекс территориальной концентрации населения составляет 0,35. Для расчета взяты доли населения и площади территории муниципального образования в объеме субъекта – Ленинградской области. Расчет показывает, что население в целом по территории поселения размещено неравномерно.

Одной из основных привлекательных составляющих территории является фортификационный комплекс «Транзундский редут». С декабря 2021 года является объектом культурного наследия регионального значения [10].

Еще одним объектом, имеющим такой же статус, является братская могила советских воинов, погибших в борьбе с фашистами. Расположена на южной окраине г. Высоцка. Летом 2021 года были проведены работы по замене плит с именами захороненных и увековеченных воинов, которых насчитывается 1516 человек [60].

На островах Майский и Передовик функционируют две базы отдыха: Загородный клуб «Пихтовое» и База отдыха «RAVANSAARI». В загородном клубе «Пихтовое» большой перечень предоставляемых услуг для посетителей: от номеров и коттеджей, ресторанов, банного комплекса до боулинга, рыбалки, экскурсий и различных мероприятий. База отдыха «RAVANSAARI» работает в летний период времени и подходит для расслабленного отдыха, уединения с

природой, здесь есть мини-зоопарк. На остров, где она находится, курсирует морской трамвайчик, который отходит от причала в г. Высоцке [59, 61].

В целом территория муниципального образования привлекает туристов природной красотой и очень востребована среди любителей рыбной ловли. Ежегодно на острова муниципального образования съезжаются сотни людей. Территория фортификационного комплекса «Транзундский редут» популярна для отдыха с палатками.

Для отдыха населения, начиная с 2018 года, органами местной власти благоустраиваются общественные пространства. Так, по состоянию на конец 2022 года благоустроены следующие территории: сквер Центральный, Портовая набережная, сквер Победы. Сейчас в стадии реализации находится территория по ул. Портовая – Смотровая площадка (1 этап). В 2024 году планируется проведение 2 этапа благоустройства. Все территории благоустроены в рамках федерального проекта «Формирование комфортной городской среды» национального проекта «Жилье и городская среда» [64].

Однако эти общественные пространства не имеют ценности в части развития малого бизнеса. Благоустройство представляет собой лишь малые архитектурные формы: скамейки, урны, столы, детское игровое и спортивное оборудование. На Портовой набережной оборудован спуск для лодок. Территория Сквера Победы – это исторический комплекс, связанный с историей советско-финляндской и Великой Отечественной войн. На его территории имеется памятный знак десанту на острова Выборгского залива.

Для занятий спортом на территории г. Высоцка имеется стадион, на котором расположены следующие плоскостные спортивные сооружения: площадки для игры в футбол, волейбол, баскетбол и настольный теннис, хоккейная коробка и спортивный комплекс с уличными тренажерами. По краю стадиона расположена беговая дорожка с асфальтовым покрытием. Также, на Портовой набережной расположен еще один спортивный комплекс с уличными тренажерами. Общая площадь всех плоскостных спортивных сооружений

составляет 5110,13 м<sup>2</sup> с единовременной пропускной способностью на 216 человек [46]. Ежегодно на стадионе г. Высоцка администрацией муниципалитета проводятся разного масштаба спортивные мероприятия, как среди местных жителей, так и с привлечением различных организаций и предприятий.

На территории муниципального образования расположены дошкольное и школьное образовательные учреждения, являющиеся структурным подразделением ООО МБОУ «СОШ г.п. Советский». То есть юридически они принадлежат другому поселению – МО «Советское городское поселение», граничащему с Высоцким поселением. Но так было не всегда. Первоначально детский сад и школа были самостоятельными юридическими лицами: МБДОУ «Боровичок» и МБОУ «Высоцкая средняя общеобразовательная школа имени С.И. Ростоцкого. В 2014 году школа стала структурным подразделением МБОУ «СОШ № 12» г. Выборга. Затем вновь стала самостоятельной. Но из-за проблем финансирования, а именно – нормативно-подушевое финансирование городской школы меньше, чем сельской, в 2020 году было принято решение о присоединении к школе г.п. Советский детского сада и школы г. Высоцка.

Проектная мощность дошкольного учреждения – 61 место или 50 мест на 1000 жителей. В соответствии с региональными нормативами градостроительного проектирования Ленинградской области, норматив для детских дошкольных учреждений городских поселений – 61 место на 1000 жителей, то есть обеспеченность составляет 82 %. Здание учреждения имеет высокую степень износа (около 100 %) и требует реконструкции.

Проектная мощность школы составляет 280 мест на 1000 жителей против нормативного значения – 91 место на 1000 жителей. Обеспеченность составляет 308 %. Однако школа наполнена лишь на 28 %. Сегодня, в ней обучается 79 учащихся. На это повлияло наличие только 9 классов и отсутствие некоторых профильных учителей. Вследствие этого, часть населения школьного возраста обучается в образовательных учреждениях г. Выборга.

На территории муниципалитета осуществляет свою деятельность единственное учреждение культуры – МБУ «Высоцкая городская библиотека». Помимо осуществления библиотечного, библиографического и информационного обслуживания населения, данное учреждение является организатором всех культурно-массовых мероприятий на территории поселения. Финансирование мероприятий производится за счет средств администрации муниципального образования.

До осени 2022 года в муниципальном образовании отсутствовало какое-либо дополнительное образование. В спортивном зале школы, который изначально был помещением под библиотеку, организована секция рукопашного боя. Однако она имеет возрастные ограничения и подходит лишь для детей 7-16 лет. Других кружков и секций на территории поселения не имеется. Главная причина – отсутствие свободных помещений.

При главе администрации с 2009 года функционирует Совет молодежи. Его активность постоянно колеблется. В первую очередь это зависит от того, что молодежь не проявляет достаточной активности и малочисленна. После окончания 9 классов большинство подростков переселяются в г. Выборг или Санкт-Петербург для дальнейшего обучения и реализации своих целей. В летний период времени для несовершеннолетних 14-18 лет осуществляется набор в трудовые бригады для благоустройства территории поселения. Количество мест на 2 месяца – 24.

На территории муниципального образования расположено три крупных предприятия:

1. ООО «РПК – Высоцк «ЛУКОЙЛ-П», основной вид деятельности которого – перевалка нефтепродуктов [68].
2. ООО «Порт Высоцкий», занимающийся транспортной обработкой прочих грузов (угля, металла). Но из-за слабой востребованности угля в других странах, ставшей последствием новой коронавирусной инфекции (COVID-19),

предприятие на сегодняшний день реализует новый проект – первый комплекс по перевалке зерновых культур на Балтике [65].

3. ООО «КРИОГАЗ – Высоцк», который занимается производством сжиженного природного газа [67].

Общая среднесписочная численность сотрудников вышеперечисленных предприятий составляет 965 человек на 01.01.2023г., но только около 10% из них являются жителями данного муниципального образования. Оставшаяся часть приезжают из города Выборга и близлежащих поселений.

Однако деятельность этих предприятий не может не оказывать влияния на экологическую ситуацию. Так, от угольного порта на инфраструктуру г. Высоцка постоянно оседает угольная пыль. Особенно ситуация ухудшается при неблагоприятных погодных условиях. Во время перевалки нефтепродуктов и сжиженного природного газа происходят выбросы загрязняющих веществ в атмосферу. Ежегодно предприятия проводят экологический контроль с целью проверки на уровень концентрации загрязняющих атмосферу веществ, который оказывается приемлемым. Тем не менее, население, проживающее близ границ территорий предприятий, регулярно подает жалобы в различные инстанции, включая администрацию.

Помимо крупных предприятий, на территории поселения функционируют 23 предприятия, которые включают в себя управляющие компании, электро- и водоснабжающие организации, а также подрядные организации при перечисленных выше трех промышленных предприятиях.

Город Высоцк часто называют военным городком. До 1991 года он был вовсе закрытым городом с въездом только по пропускам. На его территории еще с 1940 года функционирует Отряд пограничных сторожевых кораблей. Сейчас он относится к Службе в г. Выборге пограничного управления ФСБ России по г. Санкт-Петербургу и Ленинградской области. Именно поэтому большая часть населения города – семьи моряков – пограничников.

В г. Высоцке функционирует пожарная часть № 110 «ОГПС Выборгского района ГКУ «Леноблпожспас». Здание, в котором она расположена, находится на балансовом учете администрации. В нем отсутствует централизованное отопление, водоснабжение и канализация. Ввиду конструктивных особенностей здания, невозможно создать личному составу условия для круглосуточного дежурства, в т.ч. бытовые. Отсутствуют помещения для проведения технического обслуживания пожарных автомобилей и пожарного оборудования.

Объекты розничной торговли представлены одним минимаркетом и супермаркетом «Пятерочка» с общей площадью торгового зала 249 м<sup>2</sup>. Общественное питание в г. Высоцке представлено одним кафе на 36 мест и одним нестационарным торговым объектом площадью 20 м<sup>2</sup> [45].

Медицинские услуги предоставляются в фельдшерско-акушерском пункте, являющимся филиалом ГБУЗ ЛО «Выборгская межрайонная больница», со средним количеством посещений в смену 32 человека. Прием осуществляет один врач по всем направлениям совместно с медсестрой. Раз в месяц приезжают профильные специалисты. Еженедельно осуществляется забор крови. По необходимости можно сделать электрокардиографию. Однако тот же больничный лист можно открыть не более чем на 5 дней. Дальнейшее лечение осуществляется уже в г. Выборге. Аптека в поселении отсутствует. В то время как на существующее количество населения требуется одна аптека.

В г. Высоцке находится отделение Сбербанка и Почты России. Оба отделения предоставляют большой перечень услуг. Отсутствуют салоны красоты, цветочные магазины, предприятия бытового обслуживания, автозаправочные станции. В 2021 году открылся пункт выдачи заказов Ozon.

На окраине г. Высоцка расположено гражданское кладбище площадью 0,56 га с бесплатным предоставлением мест для захоронения. Но ближайшая ритуальная служба находится в г.п. Советский или же в г. Выборге.

В системе транспортного обслуживания участвуют железнодорожный, водный и автомобильный транспорт. До административного центра муниципального района – г. Выборга – 28 км. Их соединяет только один общественный транспорт – автобус № 139. Внутренний общественный транспорт отсутствует. Железная дорога используется только для грузоперевозок. Остановочные пункты в поселении представлены одним действующим железнодорожным вокзалом – Высоцк, пункт имеет неудовлетворительное состояние пассажирских обустройств и в настоящее время не используется.

Общая площадь жилищного фонда составляет 30,7 тыс. м<sup>2</sup>. Большая часть домов – индивидуально-определенные здания – 181 ед. с общей площадью жилых помещений 11,9 тыс. м<sup>2</sup>. Многоквартирные дома представлены с этажностью в 1, 2, 3, 4 и 5 этажей в количестве 27 ед. с общей площадью жилых помещений 18,8 тыс. м<sup>2</sup> на 282 квартиры. Аварийное жилье на территории поселения отсутствует [44]. Желание приобрести в собственность или арендовать квартиру в г. Высоцке является достаточно проблематичным, что ограничивает приток нового населения.

Территория поселения не газифицирована. К электроснабжению подключены все улицы и дома. В многоквартирных домах, социальных объектах и 1\3 части жилых домов имеется центральное отопление, холодное водоснабжение и водоотведение. Водоснабжение представлено 4 скважинами, две из которых не функционируют, а из двух действующих скважина № 1 – продуктивная, а скважина № 2 вырабатывает дебет воды на 10 %. В случае падения уровня дебета воды в продуктивной скважине без водоснабжения могут остаться многоквартирные дома и социальные объекты г. Высоцка. Ввиду этой проблемы невозможно присоединение новых объектов к системе водоснабжения. Канализационно-очистные сооружения и центральное горячее водоснабжение отсутствуют.

Можно сделать вывод, что большую часть территории поселения занимают земли федеральной собственности, а земли муниципального образования лишь малую их часть. Происходит регулярный отток населения, а текущий уровень его концентрации достаточно низок. Территория поселения привлекательна для туристов, но ее инфраструктура не многогранна и нуждается в развитии. Имеется ряд существенных проблем в социальной, экономической и культурной сферах.

## 2.2 Анализ основных показателей и критериев оценки эффективности концентрации населения на территории муниципального образования органами местного самоуправления

Органы местного самоуправления представлены Советом депутатов МО «Высоцкое городское поселение», являющимся представительным органом, и администрацией МО «Высоцкое городское поселение» - исполнительно-распорядительным органом.

На сегодняшний день осуществляет свою деятельность четвертый созыв Совета депутатов МО «Высоцкое городское поселение», сформированный на местных выборах в сентябре 2019 года. Первоначально его состав включал 10 депутатов, но ввиду некоторых обстоятельств, сегодня он включает лишь 8 депутатов. Полномочия председателя Совета депутатов возложены на Главу муниципального образования, которым с 2014 года является Ерофеев Игорь Васильевич [11, 64].

Администрация МО «Высоцкое городское поселение» является самой маленькой в Выборгском муниципальном районе. Ее численный состав – 8 человек, 7 из которых являются муниципальными служащими. На текущий момент имеются вакантные места инженера-программиста, рабочего по

комплексному обслуживанию здания и уборщика служебных помещений. Структура администрации представлена в Приложении 1 [13].

В предыдущем разделе был выявлен ряд проблем, препятствующих оптимальной концентрации населения на территории муниципалитета. Далее проведем анализ деятельности органов местной власти по решению указанных проблем концентрации населения по следующему плану:

1. Анализ факторов, повлекших текущие проблемы концентрации населения на территории муниципального образования:

1) Оценка демографической ситуации, которая представлена в виде таблицы 2 по состоянию на 01 января с 2020 по 2023 год.

Таблица 2 – Оценка демографической ситуации муниципального образования по состоянию на 01 января

Оценка демографической ситуации муниципального образования по состоянию на 01 января				
Показатель	2020г.	2021г.	2022г.	2023г.
Доля населения пенсионного возраста	24,8%	16,9%	23,8%	25,5%
Доля населения трудоспособного возраста	63,5%	72,0%	65,8%	63,7%
Доля населения младше трудоспособного возраста	11,7%	11,1%	10,4%	10,8%
Индекс молодости населения	46,9	66,3	43,5	42,4
Общий коэффициент рождаемости	3,7	3,7	3,7	1,9
Общий коэффициент смертности	10,1	9,3	8,4	7,1

Согласно таблице 2, можно сделать вывод, что в среднем большую часть населения составляют лица трудоспособного возраста, в то время как доля населения до 18 лет незначительная. Это подтверждает индекс молодости населения, означающий, что в среднем на одного жителя пенсионного возраста приходится 0,42 – 0,66 человек в возрасте до 18 лет, а также коэффициенты рождаемости и смертности населения. А для демографической стабильности, активности среди местных жителей, экономического роста и т.п., необходимо привлечение на его территорию молодого населения.

2) Оценка социально-экономической ситуации по основным показателям, представленная в таблице 3 по состоянию на 01 января с 2020 по 2023 год:

Таблица 3 - Оценка социально-экономической ситуации муниципального образования по основным показателям по состоянию на 01 января

Оценка социально-экономической ситуации муниципального образования по основным показателям по состоянию на 01 января				
Показатель	2020г.	2021г.	2022г.	2023г.
Доходы бюджета муниципального образования, руб.	60 404 083,44	64 397 909,66	72 541 812,52	54 781 794,82
Расходы бюджета муниципального образования, руб.	69 568 087,71	73 369 821,50	65 320 390,42	58 791 697,10
Численность населения, занятого в экономике (среднегодовая), чел.	860	835	737	756
Уровень зарегистрированной безработицы, %	0,0	0,7	0,4	0,3
Уровень обеспеченности амбулаторно-поликлиническими учреждениями, посещений в смену на 1 тыс. населения	32,3	32,5	32,7	32,9
Уровень обеспеченности общедоступными библиотеками, ед. на 1000 населения	0,94	0,94	0,94	0,94
Уровень обеспеченности учреждениями культурно-досугового типа, ед. на 1000 населения	0	0	0	0
Удельный вес автомобильных дорог общего пользования местного значения с твердым покрытием в общей протяженности автомобильных дорог общего пользования местного значения, %	100,0	71,9	71,9	71,9
Общая площадь жилых помещений, приходящая в среднем на одного жителя, м <sup>2</sup> общей площади на 1 чел.	22,9	27,5	28,7	28,9
Число хозяйствующих субъектов (предприятий, организаций), осуществляющих производственную деятельность на территории поселения (по крупным предприятиям), ед.	3	3	3	3

Исходя из данных таблицы 3, можно сказать, что доходы бюджета муниципалитета только на 01.01.2022г. больше расходов, в то время как в остальные периоды расходная часть бюджета превалировала. Число лиц,

занятых в экономике, нестабильно. Сравнивая начальный период и 01.01.2023г. видна отрицательная динамика в 104 человека. Уровень безработицы на конец периода незначительный и составляет 2 человека. Обеспеченность населения библиотеками не доходит и до одной единицы на существующее количество населения, а учреждения культурно-досугового типа отсутствуют вовсе. Из-за постановки части дорог с грунтовым покрытием на кадастровый учет и принятия на баланс администрации, удельный вес дорог с твердым покрытием снизился до 71,9%. Показатель общей площади жилых помещений увеличился к концу периода за счет уменьшения общей численности населения.

3) Оценка экологической ситуации. Администрация муниципального образования не проводит сбора данных о качестве атмосферного воздуха, почвы и растительности, водных ресурсов, а также наличии и распространении опасных веществ, путем заключения договора с соответствующей организацией. В случае получения жалоб от населения, администрация лишь направляет запросы в государственные надзорные органы и на предприятия муниципального образования для предоставления информации по качеству окружающей среды в соответствии с установленными государственными нормами.

Таким образом, в муниципальном образовании имеются проблемы в части нехватки доли населения младше трудоспособного возраста, которое играет важную роль для социально-экономического развития территории, а также недостаток объектов инфраструктуры и, самое главное, дефицит средств в бюджете муниципального образования.

2. Определение целей и задач для решения проблем концентрации населения. В муниципальном образовании ежегодно утверждаются муниципальные программы по приоритетным направлениям, способствующим развитию территории в социально-экономическом аспекте. Именно там прописаны одни из основных целей и задач, которые напрямую влияют на

решение проблем концентрации населения. Основные цели и задачи по каждой муниципальной программе представлены в Приложении 2.

Так, основываясь на проблемных местах в муниципальном образовании, можно сделать вывод, что большая часть целей и задач муниципальных программ не достигнута. При этом данные цели и задачи соответствуют решению выявленных проблем. О причинах недостижения поставленных целей и задач расскажут запланированные мероприятия и способы их реализации.

3. Запланированные мероприятия по решению проблем концентрации населения. Рассмотрим план мероприятий по наиболее проблемным зонам:

1) Решение задач по созданию условий для организации досуга и обеспечения жителей поселения услугами организаций культуры;

2) Решение задач по увеличению существующих сетей водоснабжения путем ремонта артезианских скважин или строительства новых;

3) Решение задач по созданию условий для организации сетей водоотведения путем строительства канализационно-очистных сооружений;

4) Решение задач по улучшению существующих объектов социальной инфраструктуры путем реконструкции и модернизации этих объектов или строительства новых;

5) Решение задач по созданию условий для привлечения денежных средств и инвестиций в бюджет муниципального образования;

6) Решение задач по созданию условий для развития малого и среднего бизнеса путем поиска пустующих помещений для предоставления в аренду.

Так, мы видим, что основные запланированные мероприятия соответствуют выявленным проблемам в муниципальном образовании. Стоит еще отметить, что от эффективности решения проблемы, связанной с увеличением сетей водоснабжения, зависит решение проблемы по строительству и вводу жилых объектов с целью привлечения нового населения.

4. Способы реализации запланированных мероприятий. Опираясь на приведенные выше мероприятия, рассмотрим применяемые администрацией муниципального образования действия по их реализации:

1) В рамках решения задачи в области организации досуга жителей и обеспечения их услугами организаций культуры, администрация планировала провести мероприятие по капитальному ремонту пустующего здания, которое более 10 лет назад было функционирующим продуктовым магазином. Ремонт здания планировался для дополнительных помещений существующей на территории городской библиотеки. В 2021 году было проведено техническое обследование здания и, исходя из того, что оно находится в ужасном состоянии, для капитального ремонта непригодно. Менее затратным вариантом оказалось строительство нового здания и снос существующего. На сегодняшний день деятельность администрации в данной области больше не проводилась.

2) В рамках решения задачи по увеличению сетей водоснабжения администрацией ведутся переговоры с ГУП «Леноблводоканал» о том, чтобы этим предприятием были запланированы мероприятия по капитальному ремонту 4-х скважин или строительству новых. Администрация не может заниматься вопросом самостоятельно, поскольку это находится в ведении указанной организации. На данный момент вопрос находится в стадии заморозки из-за отсутствия денежных средств в бюджете ГУП «Леноблводоканал».

3) В рамках решения задачи по организации сетей водоотведения путем строительства канализационно-очистных сооружений администрация совместно с ГУП «Леноблводоканал» в начале 2023 года принимала участие в отборе проектов для реализации в рамках государственной программы «Комплексное развитие сельских территорий Ленинградской области». В данной программе муниципальное образование выступало сельской агломерацией, что было официально утверждено на региональном уровне. Однако в марте 2023 года был получен отказ, поскольку проектное

мероприятие не набрало необходимо количества проходных баллов. Иных способов решения проблемы администрация ранее не предпринимала.

4) В рамках решения задачи по улучшению существующих объектов социальной инфраструктуры решался вопрос со строительством нового детского сада, из-за значительного износа здания, где он сейчас находится. На сегодняшний день под существующий норматив обеспеченности местами в дошкольном образовательном учреждении не имеется подходящего земельного участка. Рассматривалась также возможность переноса детского учреждения в здание школы, но это не осуществимо. Вопрос остается открытым.

Также регулярно поднимался вопрос об открытии в здании фельдшерско-акушерского пункта г. Высоцка аптеки. В период с 2010 год по текущий момент аптека открывалась три раза. Из-за низкой востребованности лекарственных средств и препаратов среди населения, объект закрывался. Большинство жителей вовсе не знали об этом.

5) В рамках решения задачи по привлечению денежных средств и инвестиций в бюджет муниципалитета администрацией от промышленных предприятий ежегодно запрашиваются денежные средства лишь на проведение культурно-массовых и спортивных мероприятий. Сумма пожертвований незначительная и составляет от 50 до 300 тысяч рублей, в зависимости от масштабов проводимых мероприятий. Администрацией не предпринимаются меры по привлечению инвестиций: не повышается инвестиционная привлекательность территории для инвесторов, отсутствуют нормативно-правовые акты в области создания благоприятных инвестиционных условий, не рассматриваются вопросы по предоставлению различных льгот.

6) В рамках решения задачи по созданию условий для развития бизнеса на территории поселения администрацией с 2021 года ведется работа по признанию бесхозными пустующих помещений. На сегодняшний день уже есть несколько пустующих помещений, однако в аренду так и не переданы. В рамках благоустройства территорий администрацией не принимаются

решения по включению объектов торговли или бытового обслуживания на общественные пространства.

Так, можно заключить, что администрация использует для решения каждой проблемы только один из множества возможных вариантов способ. Как показал анализ текущей ситуации, ни один из них не является эффективным.

5. Мониторинг и оценка результатов реализации мероприятий по решению проблем концентрации населения. Поскольку процесс реализации мероприятий длится не первый год, повторный анализ демографических, социально-экономических и экологических показателей не является необходимым. Ранее данные показатели дали необходимую динамику для их оценки на текущий момент. Здесь стоит отметить только то, что ситуация в целом по муниципальному образованию не изменилась. Следовательно, необходимо пересмотреть и совершенствовать принятые администрацией муниципального образования меры или же использовать новые способы решения проблем концентрации населения.

Стоит отметить, что в решении указанных проблем администрацией муниципалитета все же применялись некоторые принципы, а именно учитывались потребности населения в части организации культурно-досуговой и спортивной жизни населения, а также в части развития малого и среднего предпринимательства на территории поселения. В этой связи в администрацию регулярно поступают вопросы от жителей и гостей города о создании на базе той же школы или отдельно различных кружков и секций. Ввиду того, что на территории поселения имеется достаточно граждан, занимающихся услугами красоты на дому, поступали вопросы о возможности предоставления помещений в аренду. По потребностям в обеспечении населения жилыми объектами и рабочими местами администрация сама являлась инициатором, однако из-за указанных выше обстоятельств, вопросы остаются открытыми.

При этом, администрация муниципалитета не применяла в своей работе иных важных принципов как комплексный подход к решению проблем, участие

всех заинтересованных лиц, а также устойчивость и долгосрочность реализуемых мероприятий. Было соблюдено одно условие для того, что решение проблем было эффективным – грамотный анализ текущей ситуации. То есть правильно-выявленные причины низкой концентрации населения на территории муниципалитета. Однако этого оказалось недостаточно. Необходимо было использовать различные меры, не опуская руки при невозможности реализации выбранного способа. Для того, чтобы о проблемах в поселении узнали вышестоящие органы, необходимо было активное вовлечение населения, которое способствовало бы огласке данных проблем.

Из анализа основных показателей и критериев оценки эффективности концентрации населения на территории муниципалитета администрацией можно сделать вывод, что на данный момент ситуация в данной области не является удовлетворительной. Администрации необходимо пересмотреть способы реализации запланированных мероприятий для улучшения ситуации в поселении. Важным условием является привлечение в решение проблем как можно большего количества населения, поскольку в первую очередь это делается на их благо. Также стоит не забывать об организациях и предприятиях на территории поселения и использовать все возможные способы для того, чтобы заинтересовать их в необходимости вложения собственных средств на развитие муниципального образования.

Таким образом, можно подвести итог, что в муниципальном образовании имеет ряд серьезных проблем в разнообразных сферах. Несмотря на наличие запланированных мероприятий, большая часть поставленных целей и задач не достигнута, а текущий уровень концентрации населения не изменился, а наоборот имеет отрицательную динамику. Для эффективного решения проблем необходимо использование нескольких способов с их регулярным мониторингом и оценкой результатов, а администрация данный момент упустила и не посчитала нужным.

### 3 Система совершенствования деятельности по управлению процессом концентрации населения на территории муниципального образования «Высоцкое городское поселение» Выборгского района Ленинградской области

#### 3.1 Направления, обеспечивающие условия для эффективной концентрации населения на территории муниципального образования

Как было отмечено в заключительной части второй главы, администрация МО «Высоцкое городское поселение» не вела достойной работы по решению проблем, связанных с увеличением населения на территории муниципального образования. С каждым годом уровень постоянного населения становится все ниже, инфраструктура поселения не развивается, за исключением благоустройства общественных пространств в виде озеленения с малыми архитектурными формами. Руководство администрации не имеет должного представления об эффективных способах решения образовавшихся в поселении проблем.

В данном разделе будет предложено несколько направлений, которые позволят обеспечить условия для эффективной концентрации населения на территории МО «Высоцкое городское поселение» с учетом имеющихся его демографических особенностей:

1. Огласка и доведение имеющихся проблем до вышестоящих органов власти. Это направление предполагает заинтересованность федеральных органов исполнительной власти, органов исполнительной власти Ленинградской области и органов власти Выборгского муниципального района в перспективном развитии территории МО «Высоцкое городское поселение».

Исходя из того, что г. Санкт-Петербург и граничащие с ним муниципальные образования Ленинградской области городского и сельского типа имеют большое скопление населения на своих территориях, необходимо

рассмотрение развития отдаленных мест. МО «Высоцкое городское поселение» находится всего в 159 км от г. Санкт-Петербурга, имеет большой потенциал в части привлечения туристов на свою территорию и развития малого и среднего бизнеса. Также, в связи с активным строительством новых промышленных предприятий на территории поселения, будет возможность предоставления новых рабочих мест.

Следовательно, необходимо проработать стратегию об иерархичном доведении имеющихся проблем в поселении и возможных путях по их решению до региональной и федеральной власти с целью получения поддержки и вовлечения их в этот процесс.

2. Регулярное взаимодействие с существующим населением с целью выявления реальных потребностей в той или иной сферах, обеспечение информирования о деятельности органов местной власти. В данном направлении необходимо отталкиваться от анализа демографической ситуации в поселении. В зависимости от возрастной структуры населения, органы власти должны использовать соответствующие способы взаимодействия.

В МО «Высоцкое городское поселение» преобладает население трудоспособного и пенсионного возраста. Соответственно, доведение информации посредством информационно-телекоммуникационной сети Интернет будет эффективным лишь наполовину. Необходимо предусмотреть активное информирование на информационных стендах, расположенных в поселении, в средствах массовой информации – газетах. Самым полезным способом информирования населения и коммуникации с ним будут прямые встречи с населением.

Одновременно не стоит забывать о существующем количестве населения молодой возрастной группы. Нужно правильно доводить информацию до такого населения посредством современных средств коммуникации. Результатом этого должно быть понимание и осознание в подрастающем поколении необходимости развития не только того места, где они проживают,

но и этого места в контексте муниципалитета. Это важно, поскольку данная часть населения является будущим страны, а в частности и муниципального образования, и то, как нынешние органы власти извлекают проблемы с населения и информируют его о своей деятельности, отразится на них.

3. Тесное сотрудничество с крупными предприятиями, функционирующими на территории МО «Высоцкое городское поселение» с целью привлечения инвестиций.

Данное направление является значимым для бюджета муниципального образования, поскольку инвестиции могут привести к росту экономики, а также помочь в решении социальных и экономических проблем. Привлечение инвестиций позволит развить экономику, улучшить качество жизни населения и повысить конкурентоспособность территории среды соседствующих муниципальных образований. Кроме того, инвестиции в развитие инфраструктуры необходимы для привлечения новых инвесторов в муниципальное образование.

Бюджет муниципального образования в основном зависит от объема налоговых поступлений и субсидий из бюджета вышестоящих уровней. Инвестиции в развитие муниципального образования могут увеличить объем налоговых поступлений, что поможет увеличить доходы бюджета. Кроме того, инвестиции могут позволить муниципальному образованию получать новые субсидии и гранты от различных организаций, включая правительство и международные фонды.

4. Тесное взаимодействие с будущими предприятиями МО «Высоцкое городское поселение». Целью направления является гарантирование предоставления рабочих мест нуждающимся жителям г. Высоцка с возможным переобучением, а в случае привлечения специалистов из других регионов – гарантирование строительства жилых объектов для их будущего постоянного проживания на территории поселения.

На сегодняшний день на территории МО «Высоцкое городское поселение» таковым проектным предприятием является зерновой перегрузочный терминал ООО «Технотранс» [62].

Начало процесса взаимодействия уже на этапе только реализации предприятия способствует укреплению доверия и взаимопонимания между органами местной власти и частными структурами, что в свою очередь положительно сказывается на экономическом развитии муниципального образования в целом.

5. Проработка концепции по улучшению инвестиционной привлекательности территории МО «Высоцкое городское поселение». Возможность реализации данного направления сильно зависит от имеющихся на территории муниципального образования объектов инфраструктуры.

Ввиду того, что на территории МО «Высоцкое городское поселение» вопросы о развитии его инфраструктуры находятся в стадии длительной реализации, необходимо использовать иной подход, предполагающий активную деятельность органов местной власти в части издания нормативно-правовых актов, предоставления льгот для инвесторов, сбор и предоставление информации об инвестиционных процессах.

Реализация мероприятий по данному направлению включает целый комплекс от анализа потребностей потенциальных инвесторов до актуальных способов продвижения территории муниципального образования. Однако здесь необходимо также учитывать конкурентные преимущества других муниципальных образований и привлекательность инвестиционного климата в целом по муниципальному району. Поэтому важно проводить анализ рынка инвестиций и разрабатывать стратегии привлечения инвесторов на основе сильных сторон территории муниципалитета и муниципального района в целом.

6. Совершенствование системы нормативно-правовых актов муниципального образования, связанных с проблемными зонами. Это

направление стоит рассматривать и в более обширном аспекте. Сюда также включается целый комплекс мероприятий от анализа действующих нормативно-правовых актов, до способов обеспечения доступности их для иных лиц.

Важно, чтобы эти нормативные правовые акты были не только эффективными и решали актуальные проблемы в МО «Высоцкое городское поселение», но и соответствовали законодательству и общественным интересам.

В первую очередь стоит уделить внимание муниципальным программам МО «Высоцкое городское поселение», поскольку они отчасти направлены на решение основных проблемных зон поселения. Исходя из анализа целей и задач, имеющихся в поселении муниципальных программ, можно сказать, что они на сегодняшний день не являются эффективными способами решения существующих проблем.

Это только один вид нормативно-правовых актов, на который стоит обратить внимание. Остальные документы являются уже локальными по каждой проблемной сфере.

7. Развитие системы образования и культуры. В данном аспекте упор пойдет на дошкольное образование в части решения вопроса о строительстве нового детского сада, а также на дополнительное образование и развитие культуры в МО «Высоцкое городское поселение».

МБУ «Высоцкая городская библиотека» помимо того, что является единственным учреждением культуры, оно так же является единственным подведомственным учреждением администрации МО «Высоцкое городское поселение». Это значит, что администрация напрямую может влиять на ход действий учреждения библиотеки по решению этих проблем.

Помимо этого, в части культурного развития, администрация может рассмотреть возможность по открытию того же краеведческого музея, который по нормативу может и должен быть в поселении. Это и разнообразие для

туристической составляющей муниципального образования, и для населения как дополнительное образование, поскольку знание истории своего муниципального образования – это важно.

Также актуальным будет в этой области решение вопроса о возможном строительстве учреждения культурно-досугового типа, то есть дома культуры. Сегодня в каждом сельском поселении имеется дом культуры, а во времена 20-го века и в городе Высоцке был таковой. Сейчас на существующее население и одного учреждения библиотеки с вместимостью на 20 человек недостаточно, что уже говорить о доме культуры.

В данном аспекте не затрагиваются вопросы, связанные со школой в городе Высоцке, поскольку на сегодняшний день альтернативных путей решения проблемы не имеется. Остается только ждать изменений на законодательном уровне, поскольку объем нормативно-подушевого финансирования учащихся утверждается на федеральном уровне.

8. Обеспечение эффективной работы сетей водоснабжения и водоотведения. Данное направление играет большую роль, поэтому нуждается в большом внимании со стороны администрации муниципалитета.

На сегодняшний день в МО «Высоцкое городское поселение» не решена проблема по расширению и улучшению сетей водоснабжения и водоотведения, то есть не имеется возможности подключения к ним новых объектов (жилых и нежилых зданий и сооружений). Хотя и данные сети водоснабжения и водоотведения принадлежат соответствующей обслуживающей организации ГУП «Леноблводоканал», а не находятся в муниципальной собственности, не стоит надеяться, что эта организация своевременно возьмется за решение проблемы, поскольку на балансе у них состоит множество подобных объектов, а приоритеты уже давным-давно расставлены. В этом случае администрация МО «Высоцкое городское поселение» должна взять под свой контроль решение данной проблемы и найти всевозможные способы для ее решения. В первую очередь, это в интересах же самой администрации.

9. Развитие предпринимательской деятельности на территории МО «Высоцкое городское поселение». Это отличный способ по разнообразию существующей инфраструктуры поселения и улучшения состояния его экономической базы.

Одним из важных критериев для развития данной сферы в муниципальном образовании является то, что малый и средний бизнес может создать новые возможности для получения дохода и улучшения качества жизни населения МО «Высоцкое городское поселение». Поскольку территория муниципального образования имеет большой туристический потенциал, развитие предпринимательства в этом направлении будет одним из эффективных способов популяризации поселения. Это могут быть продажи сувенирной продукции с достопримечательными местами муниципального образования.

10. Совершенствование деятельности администрации МО «Высоцкое городское поселение». Как отмечалось ранее, именно администрация является одним из ключевых элементов, способствующих устойчивому развитию муниципального образования.

Исходя из того, что рассмотренные действия по реализации мероприятий с целью решения проблем концентрации населения оказались неэффективными, можно предположить, что муниципальные служащие не обладают достаточными знаниями, умениями и навыками в этих областях. Следовательно, необходимо проработать перечень мероприятий по эффективному и результативному функционированию местной администрации. Это обучение муниципальных служащих, установление конкретных правил привязки расходов к целям и выходным показателям планово-программных документов, а также мониторинг и оценка эффективности работы лиц, которые принимают решения по развитию муниципального образования.

11. Защита окружающей среды. Об экологической составляющей поселения не стоит забывать. В процессе реализации части указанных выше

направлений необходимо продумать все возможные способы защиты окружающей среды, поскольку такие риски имеются. А, как известно, защита окружающей среды важна не только с точки зрения сохранения природных ресурсов, но и для поддержания здоровья местных жителей и привлечения туристов.

Следует активно взаимодействовать с органами государственной власти и экологическими организациями для обмена опытом и получения поддержки в решении экологических проблем. Важно также проводить информационные кампании среди населения и бизнеса о необходимости заботы об окружающей среде и возможных последствиях экологической деградации.

12. Выявление среди населения талантливых людей. Целью данного направления является привлечение такого населения к развитию территории поселения своими собственными возможностями. А со стороны администрации муниципального образования необходимо лишь предоставление условий для реализации задуманного.

Порой даже нет необходимости в предоставлении помещений на эти цели. Роль органа местной власти заключается в оснащении необходимым инвентарем. К примеру, если этот человек занимается профессионально футболом, имеет соответствующее образование и согласен быть в роли тренера для подрастающего населения МО «Высоцкое городское поселение», ему необходимы лишь мячи и помощь в информировании населения о наборе в данную секцию. Условия в виде стадиона в городе Высоцке с обустроенным футбольным полем имеются. Для того, чтобы иметь возможность получать заработную плату, секция должна быть оплачиваемой, а тренер должен либо быть индивидуальным предпринимателем, либо состоять в каком-либо спортивном учреждении в качестве преподавателя.

И так можно привести множество вариантов по взаимодействию органов местной власти с данной группой людей, которые точно есть в каждом муниципальном образовании. Можно сказать, что перечисленные выше

направления вместе образуют некую стратегию по улучшению социально-экономического благосостояния МО «Высоцкое городское поселение».

Таким образом, можно отметить, что для решения проблем концентрации населения на территории МО «Высоцкое городское поселение» существует достаточное количество реально реализуемых направлений. Указанные выше направления затрагивают все неразвитые и увядающие сферы данного муниципального образования. Самое важное, что в каждом направлении главная роль исполнителя отводится органам местного самоуправления МО «Высоцкое городское поселение», в частности – администрации. Именно местная власть находится ближе всего к населению, знает все нюансы территории своих полномочий и поскольку она является властью, опять же подчеркивая значимость этого слова, она вправе принимать и добиваться решения важных вопросов местного значения. А целью их решения является стабильное социально-экономическое развитие муниципального образования.

### 3.2 Меры по совершенствованию деятельности по управлению процессом концентрации населения на территории муниципального образования

В предыдущем разделе были перечислены направления, которые смогут обеспечить условия для эффективной концентрации населения на территории МО «Высоцкое городское поселение». Главное, что здесь стоит отметить, что приведение в действие плана мероприятий по данным направлениям осуществимо органами местной власти, то есть напрямую зависит от их возможностей и желания сделать свое муниципальное образование процветающим. Исходя из этого, можно предложить следующие мероприятия, реализация которых способствует совершенствованию деятельности администрации муниципального образования по управлению этим процессом:

1. Муниципально-частное партнерство. Предлагается заключение соглашения между администрацией МО «Высоцкое городское поселение» и зерновым перегрузочным терминалом ООО «Технотранс». Пример соглашения представлен в Приложении 3. Основная цель данного соглашения – увеличение численности населения МО «Высоцкое городское поселение» путем строительства нового объекта жилого фонда. Мероприятие осуществляется за счет собственных средств ООО «Технотранс».

В городе Высоцке имеется соответствующая функциональная жилая зона (проектная), предназначенная для среднеэтажной застройки, которая представлена в Приложении 4. Вблизи этой зоны функционирует такое предприятие как ООО «Спец-Транс». На его территории имеются артезианские скважины с хорошим дебетом и качеством воды. Предприятие готово рассмотреть возможность подключения к своим объектам водоснабжения новых объектов, в частности жилых.

Роль администрации муниципалитета состоит в организационной работе по подготовке и реализации проекта, кроме того, содействие в быстром получении всей необходимой документации, обеспечение согласования интересов всех сторон участников, а также консультационная и информационная поддержка.

Так, предприятие, оказывая помощь в решении социально значимых задач, будет положительно воспринято обществом и укрепит имидж как социально ответственной организации. Помимо этого, сможет установить партнерские отношения с государственными структурами, получить доступ к государственным ресурсам, льготам или финансированию. И, конечно же, выгода будет заключаться в получении прибыли, поскольку на этапе строительства и до момента ввода объекта в эксплуатацию, предприятие будет продавать находящиеся там жилые помещения.

Таким образом, в поселении появится доступное жилье для увеличения численности населения и улучшения качества его жизни. А на период

строительства жилого объекта получится экономический рост и создание новых рабочих мест. Так же, при строительстве объекта муниципалитет и предприятие могут разделить финансовые риски, инвестиции и ресурсы. Это позволит распределить ответственность между сторонами и снизить финансовую нагрузку на муниципалитет.

2. В рамках взаимодействия администрации МО «Высоцкое городское поселение» с населением предлагается проведение выездных мероприятий с участием жителей и непосредственно с местной властью поселения. При проведении таких мероприятий население напрямую обращается с проблемами, замечаниями и предложениями, по которым принимаются оперативные меры. Это подходит для населения, не умеющего пользоваться современными средствами взаимодействия.

В современных условиях предлагается улучшение взаимодействия между органами власти и гражданами посредством электронных форм и взаимодействия через интернет. Одним из примеров такого взаимодействия может быть организация видео-приемов для льготных категорий граждан, таких как инвалиды, участники Великой Отечественной войны и участников боевых действий, а также возможно и для других категорий граждан, особенно - молодежи, которые захотят воспользоваться этой услугой. Видео-приемы позволят гражданам обращаться непосредственно к нужному должностному лицу с любой проблемой или предложением.

Еще одним примером служит Платформа обратной связи, которая нацелена на быстрое решение значимых для населения проблем. К примеру, в ней можно создавать опросные листы по различным моментам: узнать оценку благоустроенной территории, выявить потребности населения в той или иной сфере и т.д. Пример опросного листа представлен в Приложении 5.

Данные меры позволят своевременно донести до населения важную и необходимую информацию, будут отличным способом регулярного их

взаимодействия, тем самым повысится информированность населения, доверие к местной власти со стороны населения, а также его правовая грамотность.

3. Для строительства нового здания под дошкольное учреждение необходим земельный участок, отвечающий всем соответствующим требованиям. Сегодня, в городе Высоцке такого участка нет. Однако существует очень важный документ для территории поселения – это генеральный план МО «Высоцкое городское поселение» от 2012 года, который на сегодняшний день требует глобальной актуализации, поскольку за 10 лет прошло немало изменений.

Согласно местным нормативам градостроительства Ленинградской области, норматив на 1000 населения составляет 60 мест с минимально-допустимым размером земельного участка в 45 м<sup>2</sup> на 1 место [9]. То есть, минимально-допустимый размер земельного участка будет составлять 2 700 м<sup>2</sup>.

В центре города Высоцка имеется функциональная зона рекреационного назначения (проектная) с зелеными насаждениями общего пользования, представленная в Приложении 6. Раньше здесь были расположены здания, поскольку по всей территории присутствуют остатки старого финского фундамента. Общая площадь данного земельного участка около 4 500 м<sup>2</sup>. Внося изменения в генеральный план поселения, данную зону можно перевести на общественно-деловую с дошкольными и образовательными учреждениями. Появится возможность для проведения дальнейших работ по этому направлению, целью которого является строительство нового детского сада, поскольку старое здание имеет 100 % износ.

4. Предоставление в аренду помещений для развития бизнеса. Как упоминалось ранее, в собственности администрации МО «Высоцкое городское поселение» имеется несколько пустующих помещений, а именно: одно помещение на 1-ом этаже многоквартирного дома и одно одноэтажное здание. Оба объекта находятся в центре города Высоцка.

Исходя из того, что в администрацию поселения неоднократно поступали заявки о предоставлении помещений для услуг в сфере красоты (наращивание ресниц, маникюр и педикюр, окрашивание и стрижка волос, архитектура бровей), помещение, которое находится в многоквартирном доме, целесообразно предложить для оказания этих услуг. Для этого администрации МО «Высоцкое городское поселение» необходимо:

- внести изменений в реестр помещений, предоставляемых для субъектов малого и среднего предпринимательства;

- организовать совещание и провести информационно-разъяснительную беседу с лицами, желающими предоставлять данные услуги населению, по вопросам поддержки малого и среднего бизнеса;

- предложить оптимальный исход: выбрать лицо, которое оформит статут индивидуального предпринимателя с возможным наймом других лиц. В данном случае предоставление имущества в аренду будет происходить без проведения торгов, поскольку будет только единственное заявление;

- заключить договор аренды с заявителем на определенный срок.

Арендная плата за предоставление муниципального недвижимого имущества на территории МО «Высоцкое городское поселение» рассчитывается в соответствии с методикой определения арендной платы за использование нежилых помещений (зданий, сооружений) в муниципальном образовании «Выборгский район» Ленинградской области, в муниципальных образованиях городских и сельских поселений муниципального образования «Выборгский район» Ленинградской области [28]. Расчет арендной платы (Ан.п.) происходит по следующей формуле:

$$\text{Ан.п.} = \text{Аб} \times \text{Кз} \times \text{Кп} \times \text{Кк} \times \text{Ки} \text{ (или Кльг)} \times \text{Ка} \times \text{Кт} \times \text{Кр} \times \text{Ксуб} \times \text{S}, \quad (8)$$

где:

$$\text{Кк} = \text{Кк1} \times \text{Кк2} \times \text{Кк3} \times \text{Кк4};$$

Аб – базовая ставка арендной платы квадратного метра в год;

Кз – коэффициент зональности;

Кп – коэффициент категории помещений;

Кк – коэффициент комфортности;

Ки – коэффициент профиля использования помещений;

Кльг – коэффициент льготный. Применяется при сезонной эксплуатации помещений (менее шести месяцев), или размещение предприятий и организаций, использующих труд инвалидов. Кльг = 0,5;

Ка – коэффициент архитектуры. Применяется, когда здание является памятником архитектуры и связано со значительными затратами при выполнении реставрационных работ. Ка = 1.2;

Кт – коэффициент, учитывающий конструктивный тип здания;

Кр – коэффициент режима работы;

Ксуб – коэффициент, учитывающий сдачу помещений в субаренду;

S – площадь арендуемого помещения.

Из этого следует, что арендная плата за год нежилого помещения =  $710 \times 1,0 \times 1,5 \times (0,85 \times 1,0 \times 1,0 \times 1,0) \times 1,1 \times 1,0 \times 0,5 \times 1,5 \times 63,9 = 47\,722,5169$  рублей.

Таким образом, арендатор помещения получит возможность по развитию и улучшению своего бизнеса. Администрация поселения сможет генерировать доход от арендной платы, а население сможет воспользоваться услугами салона красоты, не выезжая за пределы муниципального образования. Эффективность предложенного мероприятия будет проявляться в количестве получаемых доходов и прибыли, во вкладе салона красоты в общественную жизнь как места встречи и общения, а также в предоставлении новых рабочих мест на территории муниципального образования.

5. Открытие краеведческого музея в городе Высоцке. Территория МО «Высоцкое городское поселение» достаточно привлекательна для туристов, но кроме природной красоты и разрушающихся с годами сооружений прошлых

веков не имеет ничего. Помимо этого, имеется большой объем информации, а также артефактов прошлого, которые станут хорошей базой для создания краеведческого музея.

Как упоминалось ранее, в собственности муниципалитета имеются пустующие помещения, одному из которых найдено применение выше. Второе помещение – это отдельно стоящее одноэтажное здание площадью 51,8 м<sup>2</sup>. Оно так же находится в центре города Высоцка. На территории поселения имеется единственное учреждение культуры – МБУ «Высоцкая городская библиотека», которая подведомственна администрации муниципального образования. У учреждения есть соответствующий вид деятельности по ОКВЭД – 91.02 Деятельность музеев. Следовательно, можно предложить следующий вариант решения проблемы – передача от администрации поселения по договору пустующего здания учреждению библиотеки на безвозмездной основе для создания краеведческого музея. Пример договора представлен в Приложении 7. Далее администрации уже совместно с сотрудниками культурного учреждения необходимо провести работы по оборудованию помещений – будущих музейных залов – соответствующей атрибутикой.

Присутствует и ряд важных моментов, касательно документального ведения данного музея. МБУ «Высоцкая городская библиотека» необходимо будет осуществить следующие мероприятия: издание приказа об открытии краеведческого музея, утверждение Положения и создание паспорта краеведческого музея, разработка инструкции по учету и хранению музейного фонда, утверждение плана-работы краеведческого музея и разработка перечня предоставляемых услуг (бесплатных и платных), разработка должностной инструкции сотрудников краеведческого музея. Отдельно стоит отметить, что в штате МБУ «Высоцкая городская библиотека» есть библиотекарь со стажем работы более 20 лет. Это человек, который занимается организацией и проведением кукольных спектаклей, постановкой сценок, является ведущим на различных городских патриотических мероприятиях, фотографом,

единственным писателем статей для информационного листка города Высоцка, проводит периодически экскурсии по фортификационному комплексу «Тронгзундский редут». Данный сотрудник обладает большим объемом ценной информации и по совместительству может осуществлять деятельность в роли экскурсовода в будущем краеведческом музее. Также, можно рассмотреть вопрос заключения договора о творческом сотрудничестве с другими учреждениями культуры, социальной сферы, частными лицами с целью привлечения профессиональных историков, работников музеев, сотрудников архивов.

Учреждение библиотеки может набрать новых работников в свой штат. На уровень заработной платы увеличение численности библиотеки не повлияет, поскольку на оплату труда работникам учреждений культуры предоставляется субсидия из бюджета Ленинградской области, которая рассчитывается на количество штатных единиц и ставок по ним.

Далее стоит рассмотреть вопрос о стоимости входного билета в краеведческий музей. На первоначальном этапе предлагается рассмотрение бесплатного посещения представленных в музее экспонатов. Это необходимо для того, чтобы оценить проходимость краеведческого музея за определенный временной промежуток, к примеру, за шесть месяцев. Только потом рекомендуется перейти к процессу расчета стоимости входного билета, который должен в себя включать часть средств на оплату коммунальных услуг, заработной платы бухгалтера и администрации музея, материалы и т.п., необходимое для нужд музея, а также оплату труда экскурсоводов.

Таким образом, учреждение библиотеки получит выгоду в виде расширения своей деятельности и увеличения привлекательности для посетителей. Для администрации поселения эта выгода будет проявляться в социальности значимости, то есть такой способ позволяет администрации поддерживать культурное развитие и сохранение исторического наследия муниципального образования. Для населения это прямой доступ к культурным

ресурсам, которые способствуют повышению культурного образования, осознания своей идентичности и укреплению общественной связи.

Оценить эффективность данного мероприятия можно будет по количеству посещений в день и тому, какая аудитория охватывается – возрастные рамки, из какого региона и т.п. Так же, по отзывам посетителей, по взаимодействию музея с обществом в том смысле, насколько он является центром культурной и исторической жизни муниципалитета.

б. Мероприятия в области защиты окружающей среды территории МО «Высоцкое городское поселение». Ничего из вышеперечисленного не имеет значения, если территория муниципалитета не пригодна для проживания населения. Речь идет о чистоте воздуха, почвы, водных ресурсов, уборке территорий от мусора и уличного смета и т.п.

Касательно МО «Высоцкое городское поселение» можно выделить следующие меры по улучшению экологии администрацией поселения:

1) Формирование системы экологического мониторинга. Предлагается создать систему мониторинга и контроля за состоянием окружающей среды. Помимо того, что часть промышленных предприятий поселения самостоятельно проводят взятие проб атмосферного воздуха, администрация имеет полномочия по установке датчиков качества атмосферного воздуха с целью сбора информации об экологической ситуации в муниципальном образовании и принятия соответствующих мер. После сбора информации обязательно нужно произвести ее огласку на всех информационных ресурсах. Рекомендуемые места расположения датчиков – это уязвимые территории муниципального образования, в частности – города Высоцка, которые граничат с территориями промышленных предприятий. Для наглядности, указанные места представлены в Приложении 8. Сразу стоит сказать, что предложенные точки установки датчиков являются примерными, более точно о месте их расположения необходимо определяться, находясь на указанной местности.

2) Развитие экологического образования и информирования населения. Предлагается проведение информационных кампаний, семинаров по вопросам охраны окружающей среды для жителей и бизнес сферы муниципалитета. Это поможет повысить осведомленность и вовлеченность общества в проблемы экологии. Особое внимание следует уделить информационным материалам, которые должны быть красочными и, главное, зазывающими. Пример таких материалов представлен в Приложении 9. В ходе этих действий население будет осведомлено о состоянии окружающей среды, у него появится желание принимать активное участие по ее сохранению и сознательное потребление, а у предприятий появится экологическая ответственность, оно станет использовать более экологически чистые материалы и технологии в производстве. В муниципальном образовании будет социальная стабильность.

Так, можно сказать, что для повышения уровня концентрации населения на территории МО «Высоцкое городское поселение» существуют дополнительные возможности для реализации администрацией поселения мероприятия. Выше рассмотрены лишь некоторые меры по решению имеющихся проблем, но уже они позволят значительно улучшить ситуацию на территории МО «Высоцкое городское поселение». Обосновывается это тем, что затронуты одни из острых проблем – это жилье, социальные объекты и культурная жизнь муниципалитета, экономика, экология и, конечно же, взаимодействие с населением.

Подводя итог, можно отметить, что МО «Высоцкое городское поселение» имеет достаточно возможностей по улучшению ситуации с концентрацией населения на своей территории. Рассмотренные направления для эффективной концентрации населения затрагивают буквально все сферы жизнедеятельности поселения, а предложенные мероприятия являются исполнимыми. Важно то, что это осуществимо силами администрации поселения, которая находится ближе всего к населению и знает все о вверенной ей территории – муниципальном образовании.

## Заключение

Подводя итоги проведенного исследования, можно сказать, что проблемы концентрации населения присутствуют в каждой территориальной единице нашей страны. Термин «концентрация населения на территории муниципального образования» означает скопление жителей на определенной территории – муниципальном образовании. Чем крупнее и развитее муниципальное образование, тем концентрация населения в нем выше. Однако все муниципальные образования имеют практически одни и те же проблемы, но с разной динамикой.

Для того чтобы сохранить оптимальную численность проживающих в муниципальном образовании жителей, органам власти муниципалитета необходимо постоянно создавать различные условия: развивать объекты инфраструктуры на территории, обеспечивать население качественным жильем, рабочими местами, услугами в сфере образования и здравоохранения, проводить мероприятия по улучшению экологической составляющей поселения и т.п. Однако необходимо соблюдение определенных действий органами власти муниципального образования, чтобы каждое из условий концентрации населения имело свою эффективность. Эти действия включают: анализ проблемы, определение целей и задач, создание плана мероприятий и его реализация, а также постоянный мониторинг и оценка полученных результатов.

Объектом исследования для анализа проблем концентрации населения выбрано муниципальное образование «Высоцкое городское поселение» Выборгского района Ленинградской области. Оно имеет отрицательную динамику в численности населения, которая на 01.01.2023г. составляет 1064 человека. Поселение состоит лишь из одного населенного пункта – города Высоцка. Большую часть территории муниципалитета составляет водный фонд, а большая часть земель муниципального образования находится в федеральной собственности.

В МО «Высоцкое городское поселение» присутствует достаточно большой спектр проблем по разным направлениям: отсутствие рабочих мест, слаборазвитая инфраструктура и рынок предпринимательской деятельности, имеются проблемы в сфере образования, здравоохранения и культуры, жилищно-коммунального хозяйства. Мероприятия, которые реализуются администрацией муниципального образования по решению возникших проблем, не являются эффективными, поскольку поставленные этим органом власти цели не были достигнуты в течение длительного времени.

В качестве актуальных направлений для улучшения ситуации с концентрацией населения на территории МО «Высоцкое городское поселение» предложены направления по защите окружающей среды, развитию предпринимательской деятельности, культурной жизни населения. Также это и взаимодействие с будущими и существующими предприятиями и организациями, функционирующими в муниципальном образовании, взаимодействие с одним из важных его элементов – населением, и т.д.

В качестве мероприятий по совершенствованию деятельности администрация муниципального образования по управлению процессом концентрации в нем населения предложены: передача в безвозмездное пользование учреждению библиотеки нежилого здания для открытия краеведческого музея, предоставление в аренду пустующего помещения для организации предоставления услуг в сфере красоты, строительство нового дошкольного учреждения. А также муниципально-частное партнерство с ООО «Технотранс» по строительству новых жилых объектов и взаимодействие с населением посредством соответствующих возрастным группам средств массовой информации.

Таким образом, цель исследования, поставленная перед его выполнением, была осуществлена с помощью задач, решение которых и смогло привести к ее достижению.

## Список использованной литературы

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_28399/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_28399/). – Загл. с экрана.
2. Бюджетный кодекс Российской Федерации" от 31.07.1998 N 145-ФЗ (ред. от 28.12.2022) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.01.2023) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_19702/71ca40dc63d9a84157b4afc7189f705a813d8a56/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19702/71ca40dc63d9a84157b4afc7189f705a813d8a56/). – Загл. с экрана.
3. Градостроительный кодекс Российской Федерации от 29.12.2004 № 190-ФЗ (ред. от 19.12.2022) (с изм. и доп., вступ. в силу с 03.02.2023) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_51040/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_51040/). – Загл. с экрана.
4. Федеральный закон от 10.01.2002 № 7-ФЗ (ред. от 14.07.2022) «Об охране окружающей среды» (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.03.2023) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_34823/0b46f0c06a31c3d65f15853046276e1126ebccda/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_34823/0b46f0c06a31c3d65f15853046276e1126ebccda/). – Загл. с экрана.
5. Федеральный закон от 06.10.2003 № 131-ФЗ (ред. от 14.07.2022) «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» (с изм. и доп., вступ. в силу с 11.01.2023) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_44571/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_44571/). – Загл. с экрана.
6. Указ Президента РФ от 7 мая 2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» (с изменениями и дополнениями) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://base.garant.ru/71937200/>. – Загл. с экрана.

7. Приказ Росстата от 24.11.2017 № 777 «Об утверждении Методологических рекомендаций по формированию структуры весов отдельных городов для расчета индекса потребительских цен регионального уровня» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_283972/d88d41a3761e9497dbd2e04de14712a56865656c/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_283972/d88d41a3761e9497dbd2e04de14712a56865656c/). – Загл. с экрана.

8. Постановление Правительства Ленинградской области от 07.03.2013г. № 66 «Об утверждении Порядка разработки, реализации и оценки эффективности государственных программ Ленинградской области» (с изменениями от 26.08.2022г.) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://docs.cntd.ru/document/537931984>. – Загл. с экрана.

9. Постановление Правительства Ленинградской области от 04.12.2017г. №525 «Об утверждении местных нормативов градостроительного проектирования» (с изменениями на 29.11.2022г.) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://docs.cntd.ru/document/556179441>. – Загл. с экрана.

10. Приказ Комитета по сохранению культурного наследия Ленинградской области от 24 декабря 2021 г. N 01-03/21-263 "О включении выявленного объекта культурного наследия «Транзундский редут. Комплекс: земляные валы; пороховые погреба (9); сортии (2); потерна с пороховыми погребами; капонир; берегоукрепления; пристань; люнеты (2)», местонахождение: Ленинградская область, Выборгский район, г. Высоцк, северная оконечность о. Высоцкий, в единый государственный реестр объектов культурного наследия (памятников истории и культуры) народов Российской Федерации, об утверждении границ территории и предмета охраны» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://base.garant.ru/403294449/>. – Загл. с экрана.

11. Устав МО «Высоцкое городское поселение», принятый решением Совета депутатов МО «Высоцкое городское поселение» от 31.01.2011г. № 81 (с последними изменениями от 25.10.2022г. № 154) [Электронный ресурс]. –

Режим доступа: [https://vysotsk.vbglenobl.ru/dokumenty/ustav\\_mo](https://vysotsk.vbglenobl.ru/dokumenty/ustav_mo). – Загл. с экрана.

12. Решение Совета депутатов МО «Высоцкое городское поселение» от 09.08.2013г. № 189 «Об утверждении генерального плана муниципального образования «Высоцкое городское поселение» Выборгского района Ленинградской области [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://vysotsk.vbglenobl.ru/gd/dokumenty-territorialnogo-planirovaniya>. – Загл. с экрана.

13. Решение Совета депутатов МО «Высоцкое городское поселение» от 31.05.2022г. № 134 «Об утверждении структуры администрации муниципального образования «Высоцкое городское поселение» Выборгского района Ленинградской области» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://vysotsk.vbglenobl.ru/dokumenty/resheniya\\_soveta\\_deputatov](https://vysotsk.vbglenobl.ru/dokumenty/resheniya_soveta_deputatov). – Загл. с экрана.

14. Постановление администрации МО «Высоцкое городское поселение» № 240 от 23.12.2022г. «О внесении изменений в Постановление № 70 от 10.10.2014 г. «Об утверждении муниципальной программы «Развитие культуры, спорта и молодежной политики в МО «Высоцкое городское поселение» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://vysotsk.vbglenobl.ru/dokumenty/postanovleniya\\_administratsii?page=4](https://vysotsk.vbglenobl.ru/dokumenty/postanovleniya_administratsii?page=4) – Загл. с экрана.

15. Постановление администрации МО «Высоцкое городское поселение» № 241 от 23.12.2022г. «О внесении изменений в Постановление № 72 от 10.10.2014 г. «Об утверждении муниципальной программы «Безопасность в МО «Высоцкое городское поселение» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://vysotsk.vbglenobl.ru/dokumenty/postanovleniya\\_administratsii?page=4](https://vysotsk.vbglenobl.ru/dokumenty/postanovleniya_administratsii?page=4) – Загл. с экрана.

16. Постановление администрации МО «Высоцкое городское поселение» № 242 от 23.12.2022г. «О внесении изменений в муниципальную программу «Формирование комфортной городской среды на территории МО «Высоцкое городское поселение», утвержденную, постановлением администрации МО «Высоцкое городское поселение» от 10.10.2014 года №75» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://vysotsk.vbglenobl.ru/dokumenty/postanovleniya\\_administratsii?page=4](https://vysotsk.vbglenobl.ru/dokumenty/postanovleniya_administratsii?page=4) – Загл. с экрана.

17. Постановление администрации МО «Высоцкое городское поселение» № 243 от 23.12.2022г. «О внесении изменений в Постановление № 71 от 10.10.2014 г. «Об утверждении муниципальной программы «Общество и власть в МО «Высоцкое городское поселение» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://vysotsk.vbglenobl.ru/dokumenty/postanovleniya\\_administratsii?page=4](https://vysotsk.vbglenobl.ru/dokumenty/postanovleniya_administratsii?page=4) – Загл. с экрана.

18. Постановление администрации МО «Высоцкое городское поселение» № 244 от 23.12.2022г. «О внесении изменений в Постановление № 74 от 10.10.2014 г. «Об утверждении муниципальной программы «Муниципальный жилищный фонд МО «Высоцкое городское поселение» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://vysotsk.vbglenobl.ru/dokumenty/postanovleniya\\_administratsii?page=4](https://vysotsk.vbglenobl.ru/dokumenty/postanovleniya_administratsii?page=4) – Загл. с экрана.

19. Постановление администрации МО «Высоцкое городское поселение» № 245 от 23.12.2022г. «О внесении изменений в Постановление № 108 от 16.11.2015 г. «Об утверждении муниципальной программы «Развитие автомобильных дорог на территории МО «Высоцкое городское поселение» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://vysotsk.vbglenobl.ru/dokumenty/postanovleniya\\_administratsii?page=4](https://vysotsk.vbglenobl.ru/dokumenty/postanovleniya_administratsii?page=4) – Загл. с экрана.

20. Постановление администрации МО «Высоцкое городское поселение» № 246 от 23.12.2022г. «О внесении изменений в Постановление № 73 от 10.10.2014 г. «Об утверждении муниципальной программы «Обеспечение устойчивого функционирования и развития коммунальной и инженерной инфраструктуры и повышение энергетической эффективности на территории МО «Высоцкое городское поселение» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://vysotsk.vbglenobl.ru/dokumenty/postanovleniya\\_administratsii?page=4](https://vysotsk.vbglenobl.ru/dokumenty/postanovleniya_administratsii?page=4) – Загл. с экрана.

21. Актуальные проблемы формирования инвестиционной привлекательности муниципальных образований [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/aktualnye-problemy-formirovaniya-investitsionnoy-privlekatelnosti-munitsipalnyh-obrazovaniy/viewer>. – Загл. с экрана.

22. География населения с основами демографии: учебник для вузов / А. А. Анохин, Д. В. Житин. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 279 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03724-1. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511545> (дата обращения: 04.02.2023).

23. Государственное и муниципальное управление: учебник и практикум для вузов / В. П. Васильев, Н. Г. Деханова, Ю. А. Холоденко. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 314 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15469-6. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/516347> (дата обращения: 26.02.2023).

24. Инвестиционная привлекательность муниципального образования: [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/investitsionnaya-privlekatelnost-munitsipalnogo-obrazovaniya/viewer>. — Загл. с экрана.

25. Исследование деятельности органов государственной власти и местного самоуправления по управлению земельно-имущественным фондом

[Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/issledovanie-deyatelnosti-organov-gosudarstvennoy-vlasti-i-mestnogo-samoupravleniya-po-upravleniyu-zemelno-imuschestvennym-fondom/viewer>. – Загл. с экрана.

26. Кластерный анализ пространственных дисбалансов региона в формировании приоритетов политики развития: стимулирование VS выравнивание [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/klasternyy-analiz-prostranstvennyh-disbalansov-regiona-v-formirovanii-prioritetov-politiki-razvitiya-stimulirovanie-vs-vyravnivanie/viewer>. – Загл. с экрана.

27. Комплексное социально-экономическое развитие муниципальных образований [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/kompleksnoe-sotsialno-ekonomicheskoe-razvitie-munitsipalnyh-obrazovaniy-1/viewer>. – Загл. с экрана.

28. Методика определения арендной платы за использование нежилых помещений (зданий, сооружений) в муниципальном образовании «Выборгский район» Ленинградской области, в муниципальных образованиях городских и сельских поселений муниципального образования «Выборгский район» Ленинградской области [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://vyborg.813.ru/podderzhka/imushchestvennaya/>. – Загл. с экрана.

29. Муниципальное право России: учебник для вузов / А. Н. Кокотов [и др.]; под редакцией А. Н. Кокотова. — 7-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 406 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14880-0. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/510461> (дата обращения: 22.01.2023).

30. Национальные проекты России: проблемы и решения [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/natsionalnye-proekty-rossii-problemy-i-resheniya/viewer>. – Загл. с экрана.

31. О точности современных методов картографирования плотности населения [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/o-tochnosti-sovremennyh-metodov-kartografirovaniya-plotnosti-naseleniya/viewer>. – Загл. с экрана.
32. Отчет об исполнении бюджета за 2019 год [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://vysotsk.vbglenobl.ru/byudzhets/otchety-ob-ispolnenii-byudzheta>. – Загл. с экрана.
33. Отчет об исполнении бюджета за 2020 год [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://vysotsk.vbglenobl.ru/byudzhets/otchety-ob-ispolnenii-byudzheta>. – Загл. с экрана.
34. Отчет об исполнении бюджета за 2021 год [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://vysotsk.vbglenobl.ru/byudzhets/otchety-ob-ispolnenii-byudzheta>. – Загл. с экрана.
35. Отчет об исполнении бюджета за 2022 год [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://vysotsk.vbglenobl.ru/byudzhets/otchety-ob-ispolnenii-byudzheta>. – Загл. с экрана.
36. Социальная политика муниципального образования и ее приоритеты на современном этапе [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/sotsialnaya-politika-munitsipalnogo-obrazovaniya-i-ee-prioritety-na-sovremennom-etape/viewer>. – Загл. с экрана.
37. Постановление администрации МО «Высоцкое городское поселение» № 302 от 10.11.2021г. «Об одобрении прогноза социально-экономического развития МО «Высоцкое городское поселение» на очередной 2022 финансовый год и плановый период 2023 и 2024 годов» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://vysotsk.vbglenobl.ru/content/ob-odobrenii-prognoza-socialno-ekonomicheskogo-razvitiya-mo-vysockoe-gorodskoe-poselenie-na>. – Загл. с экрана.
38. Постановление администрации МО «Высоцкое городское поселение» № 192 от 14.11.2022г. «Об одобрении прогноза социально-

экономического развития МО «Высоцкое городское поселение» на очередной 2023 финансовый год и плановый период 2024 и 2025 годов» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://vysotsk.vbglenobl.ru/content/ob-odobrenii-prognoza-socialno-ekonomicheskogo-razvitiya-mo-vysoc-koe-gorodskoe-poselenie-na>. – Загл. с экрана.

39. Путин объявил о специальной военной операции в Донбассе [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://ria.ru/20220224/operatsiya-1774620380.html>. – Загл. с экрана.

40. Развитие малого и среднего предпринимательства на территории муниципального образования: [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/razvitie-malogo-i-srednego-predprinimatelstva-na-territorii-munitsipalnogo-obrazovaniya/viewer>. – Загл. с экрана.

41. Распоряжение администрации МО «Высоцкое городское поселение» № 123-Р от 14.11.2019г. «Об одобрении прогноза социально-экономического развития муниципального образования «Высоцкое поселение» на 2020 год и на плановый период до 2022 года» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://vysotsk.vbglenobl.ru/vlast/dokumenty/vse\\_dokumenty\\_rasporyazheniya\\_administratsii](https://vysotsk.vbglenobl.ru/vlast/dokumenty/vse_dokumenty_rasporyazheniya_administratsii). – Загл. с экрана.

42. Распоряжение администрации МО «Высоцкое городское поселение» № 83-Р от 13.11.2020г. «Об одобрении прогноза социально-экономического развития муниципального образования «Высоцкое городское поселение» на 2021 год и на плановый период до 2023 года» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://vysotsk.vbglenobl.ru/content/ob-odobrenii-prognoza-socialno-ekonomicheskogo-razvitiya-municipalnogo-obrazovaniya-1>. – Загл. с экрана.

43. Роль и значение органа местного самоуправления по повышению уровня и качества жизни населения в регионе [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/rol-i-znachenie-organa-mestnogo->

samoupravleniya-po-povysheniyu-urovnya-i-kachestva-zhizni-naseleniya-v-regione/viewer. – Загл. с экрана.

44. Сведения о жилищном фонде МО «Высоцкое городское поселение» по состоянию на 31 декабря 2022 года по форме № 1-жилфонд.

45. Сведения об объектах инфраструктуры МО «Высоцкое городское поселение» по состоянию на 31 декабря 2022 года по форме № 1-МО.

46. Сведения о физической культуре и спорте по состоянию на 31 декабря 2022 г. (форма № 1-ФК).

47. Современные проблемы реализации национальных проектов в муниципальных образованиях России и пути их решения [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovremennye-problemy-realizatsii-natsionalnyh-proektov-v-munitsipalnyh-obrazovaniyah-rossii-i-puti-ih-resheniya/viewer>. – Загл. с экрана.

48. Совершенствование кадровой политики муниципальных служащих [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovershenstvovanie-kadrovoy-politiki-munitsipalnyh-sluzhaschih/viewer>. – Загл. с экрана.

49. Социальная политика муниципального образования и ее приоритеты на современном этапе [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/sotsialnaya-politika-munitsipalnogo-obrazovaniya-i-ee-priority-na-sovremennom-etape/viewer>. – Загл. с экрана.

50. Социально-экономическое развитие муниципального образования [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/sotsialno-ekonomicheskoe-razvitie-munitsipalnogo-obrazovaniya/viewer>. – Загл. с экрана.

51. Социально-экономическая география: учебник для вузов / М. М. Голубчик, С. В. Макара, А. М. Носонов, Э. Л. Файбусович. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 475 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11477-5. — Текст: электронный // Образовательная

платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/510962> (дата обращения: 04.02.2023).

52. Статистика населения и демография + Приложение: тесты: учебник / Т.А. Долбик-Воробей, О.Д. Воробьева. — Москва: КНОРУС, 2018. — 314 с. — (Магистратура). — ISBN 978-5-406-06442-9. Режим доступа: [https://reader.new.book.ru/?t=eyJhbGciOiJIUzUxMiIsInR5cCI6IkpXVCJ9.eyJ1c2VyX2lkIjotMSwiZ3JvdXBfaWQiOi0xLCJib29rX2lkIjo5Mzg4MzUsImJvb2tfYWVjZXNzIjotMSwidXNlcl9lbWVpbCI6Ii0iLCJ1c2VyX3R5cGUiOi0xLCJleHAiOiJlE2NzcxNzUzNzEsImVhdCI6MTY3OTE1Mzc0MX0.kG\\_AiWPqWVZDH9VQNJ8zQKKUS11YPZ8BpV1UwoFMdM8az2HxdMo\\_v\\_4-TqkiO7bXpqvZKDUYK3MUY0qXLg-nnQ&v=0](https://reader.new.book.ru/?t=eyJhbGciOiJIUzUxMiIsInR5cCI6IkpXVCJ9.eyJ1c2VyX2lkIjotMSwiZ3JvdXBfaWQiOi0xLCJib29rX2lkIjo5Mzg4MzUsImJvb2tfYWVjZXNzIjotMSwidXNlcl9lbWVpbCI6Ii0iLCJ1c2VyX3R5cGUiOi0xLCJleHAiOiJlE2NzcxNzUzNzEsImVhdCI6MTY3OTE1Mzc0MX0.kG_AiWPqWVZDH9VQNJ8zQKKUS11YPZ8BpV1UwoFMdM8az2HxdMo_v_4-TqkiO7bXpqvZKDUYK3MUY0qXLg-nnQ&v=0). — Загл. с экрана.

53. Стимулирование развития субъектов малого предпринимательства в муниципальных образованиях [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/stimulirovanie-razvitiya-subektov-malogo-predprinimatelstva-v-munitsipalnyh-obrazovaniyah/viewer>. — Загл. с экрана.

54. Теоретические подходы к классификации малых и средних городов [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/teoreticheskie-podhody-k-klassifikatsii-malyh-i-srednih-gorodov-rossii/viewer>. — Загл. с экрана.

55. Управленческая деятельность органов публичной власти социально-экономическим развитием муниципального образования [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/upravlencheskaya-deyatelnost-organov-publichnoy-vlasti-sotsialno-ekonomicheskim-razvitiem-munitsipalnogo-obrazovaniya/viewer>. — Загл. с экрана.

56. Устойчивое развитие муниципальных образований [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/ustoychivoe-razvitie-munitsipalnyh-obrazovaniy-1/viewer>. — Загл. с экрана.

57. Устойчивость социально-экономического развития муниципального образования: сущность, основные риски ее потери и методы ее анализа [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/ustoychivost-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-munitsipalnogo-obrazovaniya-suschnost-osnovnye-riski-ee-poteri-i-metody-ee-analiza/viewer>. – Загл. с экрана.

58. Экономическая география и прикладное регионоведение России: учебник для вузов / Ю. А. Симагин, А. В. Обыграйкин; под редакцией Ю. А. Симагина. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 487 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14220-4. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511061> (дата обращения: 04.02.2023).

59. БАЗА ОТДЫХА "RAVANSAARI" [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://vk.com/ostrovravansaari?w=wall-42885418\\_3295](https://vk.com/ostrovravansaari?w=wall-42885418_3295). – Загл. с экрана.

60. Воинские захоронения Выборгского района Ленинградской области [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://vz.vbglenobl.ru/>. – Загл. с экрана.

61. ЗАГОРОДНЫЙ КЛУБ «ПИХТОВОЕ» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://pihtovoe.ru/>. – Загл. с экрана.

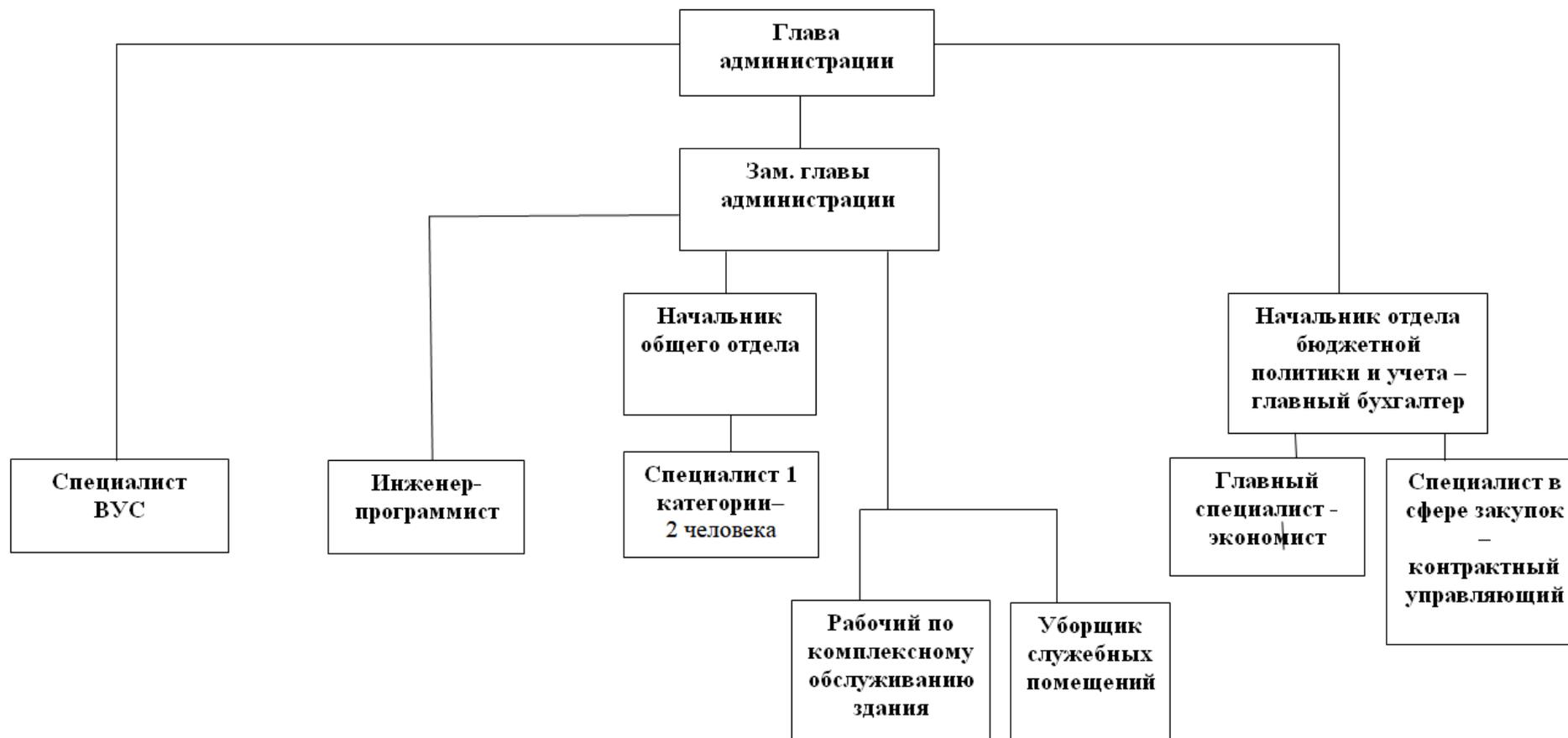
62. ИНФРАСТРУКТУРНЫЙ ПРОЕКТ ВЫСОЦКИЙ ЗЕРНОВОЙ ТЕРМИНАЛ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://vzt-grain.ru/>. – Загл. с экрана.

63. Муниципальное бюджетное учреждение «Высоцкая городская библиотека» муниципального образования «Высоцкое городское поселение» Выборгского района Ленинградской области [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://biblio-vysotsk.lenobl.muzkult.ru/>. – Загл. с экрана.

64. Официальный сайт муниципального образования «Высоцкое городское поселение» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://vysotsk.vbglenobl.ru/>. – Загл. с экрана.

65. ПОРТ ВЫСОЦКИЙ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://portvisotsk.ru/>. – Загл. с экрана.
66. Проект SLOVARI.RU [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://slovari.ru/start2.aspx?s=0&p=5638>. – Загл. с экрана.
67. Проект «Криогаз-Высоцк» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.novatek.ru/ru/business/criogas/>. – Загл. с экрана.
68. РПК-Высоцк «ЛУКОЙЛ-П» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://trans.lukoil.ru/ru/About/Structure/Vysotsk>. – Загл. с экрана.
69. Сайт Федеральной службы государственной статистики [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://rosstat.gov.ru/>. – Загл. с экрана.
70. Совет Молодежи г. Высоцка! Городские новости! [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://vk.com/uurasmc>. – Загл. с экрана.

Структура администрации МО «Высоцкое городское поселение»



Основные цели и задачи по приоритетным направлениям деятельности  
МО «Высоцкое городское поселение»

Основные цели и задачи по приоритетным направлениям деятельности муниципального образования		
Наименование муниципальной программы	Цели муниципальной программы	Задачи муниципальной программы
Обеспечение устойчивого функционирования и развития коммунальной и инженерной инфраструктуры и повышение энергетической эффективности территории муниципального образования	Развитие и обеспечение устойчивого функционирования системы водоснабжения и водоотведения	Повышение надежности снабжения и обеспечение предоставления жителям многоквартирных домов коммунальными услугами отопления и холодного водоснабжения, канализации
Развитие автомобильных дорог на территории муниципального образования	Обеспечение устойчивого функционирования и развития автомобильных дорог, рациональное распределение средств и концентрации ресурсов на требуемых направлениях	- Сохранение существующей дорожной сети поселения, повышение её транспортно-эксплуатационного состояния за счёт проведения комплекса работ по ремонту автомобильных дорог - Совершенствование и развитие сети автомобильных дорог для реализации потенциала социально-экономического развития муниципального образования
Муниципальный жилищный фонд муниципального образования	- Обеспечение безопасных и благоприятных условий проживания граждан - Улучшение эксплуатационных характеристик жилищного фонда	Организационные мероприятия по проведению мероприятий по улучшению качества жилищного фонда
Общество и власть в муниципальном образовании	- Формирование открытого информационного пространства, удовлетворяющего требованиям реализации конституционных прав граждан и организаций на	- Обеспечение своевременного и достоверного информирования жителей о деятельности органов местного самоуправления для привлечения общественного интереса к деятельности органов местного самоуправления и

	<p>доступ к информации о деятельности органов местного самоуправления и обеспечения гласности и открытости деятельности органов местного самоуправления</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Совершенствование системы муниципального управления на основе использования информационных и телекоммуникационных технологий;</li> <li>- Создание условий для углубления форм взаимодействия власти и бизнеса</li> </ul>	<p>укрепление атмосферы доверия к ним граждан.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Содействие развитию средств массовой информации</li> <li>- Повышение доступности бизнес-образования для субъектов малого и среднего предпринимательства</li> <li>- Популяризация предпринимательской деятельности через СМИ</li> </ul>
<p>Формирование комфортной городской среды на территории муниципального образования</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Повышение устойчивого и эффективного функционирования объектов благоустройства</li> <li>- Формирование комфортной городской среды</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Осуществление уличного освещения улиц и территории поселения.</li> <li>- Содержание и уборка территории</li> <li>- Озеленения территории г. Высоцка</li> <li>- Создание условий для массового отдыха жителей</li> <li>- Формирование единого облика дворовых территорий поселения</li> <li>- Улучшение комфорта дворовых и общественных территорий</li> <li>- Увеличение количества благоустроенных дворовых территорий многоквартирных домов</li> <li>- Увеличение количества благоустроенных общественных территорий</li> <li>- Повышение уровня вовлеченности заинтересованных граждан, организаций в реализацию мероприятий по благоустройству территории городского поселения.</li> </ul>
<p>Безопасность в муниципальном образовании</p>	<p>Комплексное обеспечение безопасности населения и объектов на территории муниципального образования</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Снижение рисков возникновения чрезвычайных ситуаций, повышение защиты населения от угроз природного и техногенного характера, и безопасности людей на водных</li> </ul>

		<p>объектах</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Обеспечение первичных мер пожарной безопасности на территории муниципального образования</li> <li>- Участие в профилактике терроризма и экстремизма, а также в минимизации и (или) ликвидации последствий проявлений терроризма и экстремизма</li> <li>- Создание условий для деятельности добровольных формирований населения по охране общественного порядка</li> <li>- Поддержание в удовлетворительном состоянии местной системы оповещения населения</li> <li>- Организация и обеспечение проведения систематической противопожарной пропаганды, информирования и обучения населения мерам пожарной безопасности на постоянной основе и непрерывно</li> <li>- Выявление и последующее устранение причин и условий, способствующих совершению террористических актов</li> <li>- Обеспечение правопорядка при проведении культурно-массовых и публичных мероприятий</li> </ul>
<p>Развитие культуры, спорта и молодежной политики в муниципальном образовании</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Организация культурного досуга населения - библиотечное обслуживание населения</li> <li>- привлечение к занятиям физической культурой и спортом максимального количества граждан, пропаганда здорового образа жизни</li> <li>- создание и развитие правовых, социально - экономических и организационных условий для воспитания у молодежи гражданского сознания в условиях демократического</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Формирование позитивного имиджа муниципального образования, развитие художественного творчества детей и молодежи, поддержка талантливой молодежи</li> <li>- Создание условий для самореализации и духовно-нравственного развития населения</li> <li>- Создание условий для организации досуга и обеспечения жителей поселения услугами организаций культуры</li> <li>- Поддержка и содействие в работе действующих творческих объединений и создание новых</li> </ul>

	<p>общества, рыночной экономики и правового государства, личностной самореализации молодых людей как активных участников преобразований современного российского общества</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Улучшение качества культурно-массовых мероприятий, проводимых на территории муниципального образования</li> <li>- Повышение посещаемости культурно-массовых мероприятий за счет улучшения их качества</li> <li>- Организация библиотечного обслуживания путем введения новых информационных технологий, повышения уровня комфортности библиотечного обслуживания;</li> <li>- Формирование культурной среды, отвечающей растущим потребностям личности и общества, повышение качества, разнообразия и эффективности услуг в сферах культуры</li> <li>- создание и развитие культурно-досуговых учреждений на территории муниципального образования</li> <li>- Создание необходимых условий для развития физической культуры и спорта путем оснащения физкультурно-оздоровительных сооружений современным оборудованием и инвентарем</li> <li>- Популяризация физической культуры и спорта среди различных групп населения</li> <li>- Организация и проведение муниципальных физкультурно-оздоровительных и спортивных мероприятий, а также участие в межмуниципальных, региональных и других соревнования</li> <li>- Развитие массовых видов спорта, пропаганда здорового образа жизни</li> <li>- Профилактика безнадзорности, подростковой преступности, асоциальных явлений в молодежной среде</li> <li>- Осуществление комплексных мер по укреплению института молодой семьи</li> </ul>
--	---	--

		<p>Поддержка детских и молодежных общественных организаций</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Информационное обеспечение реализации молодежной политики</li> <li>- Вовлечение молодежи в общественно-политическую жизнь</li> <li>- Стимулирование различных форм самоорганизации молодежи</li> </ul>
--	--	--

## СОГЛАШЕНИЕ

о социально-экономическом сотрудничестве между администрацией  
муниципального образования «Высоцкое городское поселение» Выборгского  
района Ленинградской области и обществом с ограниченной ответственностью  
«Технотранс» № \_\_\_\_\_

г. Высоцк

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ года

Администрация муниципального образования «Высоцкое городское поселение» Выборгского района Ленинградской области, в дальнейшем именуемая «Администрация» в лице главы администрации Шестакова Евгения Валерьевич, действующего на основании Устава, с одной стороны,

и Общество с ограниченной ответственностью «Технотранс», в дальнейшем именуемое «Общество», в лице Генерального директора Чуйкина Виктора Ивановича, действующего на основании Устава, с другой стороны,

в дальнейшем именуемые «Стороны», учитывая взаимную заинтересованность в развитии отношений в рамках реализации проекта по созданию объекта «Высоцкий зерновой терминал» (далее — «Проект»), заключили настоящее Соглашение о нижеследующем:

### 1. ПРЕДМЕТ СОГЛАШЕНИЯ

1.1. Предметом настоящего Соглашения является взаимодействие и определение путей комплексного делового сотрудничества между Сторонами по вопросам реализации проекта по созданию объекта «Высоцкий зерновой терминал» и мероприятий, указанных в Приложении 1 к настоящему Соглашению, на территории муниципального образования «Высоцкое городское поселение» Выборгского района Ленинградской (далее – МО «Высоцкое городское поселение»).

### 2. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА СТОРОН

2.1. Общество за счет собственных и заемных средств реализует на территории МО «Высоцкое городское поселение» следующие мероприятия, в том числе:

ЭТАП I. Морской зерновой терминал, инженерно-транспортная инфраструктура – ввод в эксплуатацию в 20\_\_ г.;

ЭТАП II. Производственный комплекс – ввод в эксплуатацию в 20\_\_ г.;

ЭТАП III. Выполнение мероприятий в рамках взаимодействия с Администрацией, предусмотренных Приложением 1 к настоящему Соглашению, а также:

2.1.1. Рассматривает предложения Администрации по финансированию мероприятий, направленных на формирование благоприятного социально-экономического климата на территории МО «Высоцкое городское поселение».

2.1.2. Обеспечивает формирование положительного имиджа Проекта, информирование населения о влиянии Проекта на окружающую среду, на социально-экономическое развитие МО «Высоцкое городское поселение», в том числе в средствах массовой информации и социальных сетях.

2.1.3. Обеспечивает соблюдение экологических норм и требований, а также выполнение требований безопасности, предусмотренных действующим законодательством.

2.1.4. Рассматривает возможность финансирования в установленном в Обществе порядке инвестиционных программ и проектов, ориентированных на социально-экономическое развитие МО «Высоцкое городское поселение».

2.1.5. Содействует формированию положительного имиджа и инвестиционной привлекательности МО «Высоцкое городское поселение» при осуществлении контактов с представителями российских и иностранных деловых кругов.

2.1.6. В течение 20\_\_-20\_\_ гг. но не позднее 31.12.20\_\_г. обязуется за счет собственных средств, своими и привлеченными силами, по техническому заданию Администрации выполнить мероприятия, указанные в Приложении 1 к Соглашению.

2.2. Администрация в пределах своей компетенции и в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации:

2.2.1. В соответствии с действующим законодательством рассматривает предложения по внесению изменений в документы территориального планирования МО «Высоцкое городское поселение».

2.2.2. Предпринимает меры по обеспечению благоприятных условий для деятельности хозяйствующих субъектов на территории МО «Высоцкое городское поселение», в том числе Общества.

2.2.3. Оказывает содействие хозяйствующим субъектам, в том числе Обществу, в развитии инженерной, транспортной, жилой и социальной инфраструктуры на территории МО «Высоцкое городское поселение», включая предоставление земельных участков, необходимых для развития указанной инфраструктуры в соответствии с порядками, установленными действующим законодательством Российской Федерации.

2.2.4. Осуществляет государственный кадастровый учет, установление и закрепление границ, площади и местоположения земельного участка, предназначенного для мероприятий, указанных в Приложении 1 к Соглашению, расположенного в Ленинградской области, Выборгском районе, кадастровом квартале 0301004.

2.2.5. Направляет в адрес Общества предложения по финансированию дополнительных социальных мероприятий, направленных на формирование

благоприятного социально-экономического климата на территории МО «Высоцкое городское поселение» до 30.10.20\_\_ года и далее ежегодно.

### **3. ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ СТОРОН**

3. 1. В рамках действующего законодательства Российской Федерации и в пределах своей компетенции, в целях реализации положений настоящего Соглашения, Стороны:

3.1.1. Взаимодействуют и сотрудничают по вопросам социально-экономического развития МО «Высоцкое городское поселение».

3.1.2. Взаимодействуют и сотрудничают в целях подготовки документации для реализации мероприятий, указанных в Приложении 1 к настоящему Соглашению.

3. 1.3. Организуют совместные рабочие встречи, совещания и другие мероприятия для обсуждения экономических, правовых, организационных, технических и других вопросов в целях реализации мероприятий, указанных в Приложении 1 к настоящему Соглашению.

3.2. В целях реализации настоящего Соглашения Стороны договариваются:

3.2.1. Вносить и рассматривать предложения по вопросам реализации мероприятий, указанных в Приложении 1 к настоящему Соглашению.

3.3. В целях реализации настоящего Соглашения Стороны обязуются:

3.3.1. Предоставлять информацию, необходимую для исполнения настоящего Соглашения, при условии, что предоставление такой информации не противоречит законодательству Российской Федерации и не нарушает каких-либо существующих обязательств по соблюдению Сторонами конфиденциальности.

3.3.2. Не передавать третьим лицам конфиденциальную информацию, а также не публиковать или иным способом не разглашать конфиденциальную информацию, без письменного согласия другой Стороны, за исключением случаев, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации.

3.3.3. Положения п. 3.3, настоящего Соглашения не применяются к правоотношениям, урегулированным Федеральным законом от 09.02.2009 № 8-ФЗ «Об обеспечении доступа к информации о деятельности государственных органов и органов местного самоуправления».

3.4. Условия настоящего Соглашения не являются сведениями конфиденциального характера.

### **4. РАЗРЕШЕНИЕ СПОРОВ**

4.1. Все споры и разногласия, возникающие при исполнении настоящего Соглашения, разрешаются Сторонами путем переговоров.

4.2. В целях урегулирования разногласий Стороны могут создавать совместные рабочие группы, а также проводить совместные совещания для урегулирования таких разногласий.

## 5. СРОК ДЕЙСТВИЯ СОГЛАШЕНИЯ

5.1. Настоящее Соглашение вступает в силу с даты его подписания Сторонами и действует в течение срока выполнения мероприятий, указанных в настоящем Соглашении.

## 6. ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ

6.1. Все изменения и дополнения к настоящему Соглашению оформляются в виде дополнительных соглашений, подписанных Сторонами, и являются неотъемлемой частью настоящего Соглашения.

6.2. Участие каждой из Сторон в Соглашении не является приоритетным по отношению к другим аналогичным соглашениям и не ограничивает права Сторон на их участие в других соглашениях.

6.3. Настоящее Соглашение не направлено на ограничение, устранение либо недопущение конкуренции, на ограничение сотрудничества Администрации с другими коммерческими организациями и ограничение их деятельности на территории МО «Высоцкое городское поселение». Иные коммерческие организации, имеющие интерес к сотрудничеству с Администрацией на тех же условиях, имеют право на заключение аналогичных соглашений.

6.4. Настоящее Соглашение подписано в двух экземплярах, каждый из которых имеет одинаковую юридическую силу, по одному экземпляру для каждой из Сторон.

## 7. АДРЕСА И РЕКВИЗИТЫ СТОРОН

Администрация муниципального образования «Высоцкое городское поселение» Выборгского района Ленинградской области Юридический адрес: 188909, Российская Федерация, Ленинградская обл., Выборгский р-н, г. Высоцк, ул. Кировская, д. 3 ИНН 4704063759, КПП 470401001 ОГРН 1054700191556 Тел./факс: 8 (81378) 41-330 E-mail: <a href="mailto:vysotsk-adm@mail.ru">vysotsk-adm@mail.ru</a>	Общество с ограниченной ответственностью «Технотранс» Юридический адрес: 107140, г. Москва, ул. Русаковская, д. 13, этаж 6, пом. XIX-1. 9 ИНН 7707595605, КПП 773001001 ОГРН 1067746871400 Тел./факс: 8 (495) 221-88-11 E-mail: <a href="mailto:info@tehnotrans.ru">info@tehnotrans.ru</a>
Глава администрации	Генеральный директор
Шестаков Е.В. (подпись)	Чуйкин В.И. (подпись)
М.П.	М.П.

**Мероприятия для реализации Соглашения о социально-экономическом сотрудничестве между администрацией муниципального образования «Высоцкое городское поселение» Выборгского района Ленинградской области и обществом с ограниченной ответственностью «Технотранс»**

№	Наименование мероприятия	Год завершения реализации
1	Строительство объекта жилищного фонда среднеэтажной застройки (8 этажей) на земельном участке, указанном в п. 2.2.4 Соглашения	20__ - 20__

Схема границ функциональной жилой зоны (проектной) среднеэтажной застройки в г. Высоцке



Пример опросного листа для Платформы обратной связи

**Опрос о благоустройстве общественных территорий города Высоцка в рамках федерального проекта «Формирование комфортной городской среды»**

**1. Как долго Вы проживаете в городе Высоцке?\***

- Меньше года
- 1 - 4 года
- 5 - 9 лет
- 10 - 19 лет
- 20 лет и больше

**2. С какими целями Вы чаще всего выходите на общественные территории нашего города?\***

- Пересекаю по пути куда-либо (транзитный путь)
- Подышать свежим воздухом
- Прогулка с детьми
- Прогулка с друзьями
- Занятие спортом
- Прогулка с собакой
- Другое\*\*

**3. Оцените по пятибалльной шкале уровень благоустройства общественных территорий (чистота, освещенность, уровень озеленения, наличие малых архитектурных форм, спортивного и детского оборудования, наличие условий для комфортного передвижения маломобильных групп населения):\***

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5

**4. Готовы ли Вы принимать участие в благоустройстве общественных территорий?\***

- Да
- Нет
- Затрудняюсь ответить

**5. Если Вы готовы активно участвовать в благоустройстве общественных территорий, то каким образом?**

○ Содержание общественной территории после ее благоустройства (уход за зелеными насаждениями, уборка территории, содержание малых архитектурных форм)

○ Трудовое участие (субботник; подготовка территории к началу работ (земляные работы); участие в работах: демонтаж старого оборудования, установка уличной мебели, зачистка от ржавчины элементов благоустройства и их окрашивание)

○ Другое\*\*

**\* - Вопрос является обязательным;**

**\*\* - Подразумевает возможность написания своего варианта ответа.**

Схема границ функциональной зоны рекреационного назначения (проектной) зеленых насаждений общего пользования в г. Высоцке



**Договор**  
**безвозмездного пользования муниципальным имуществом**  
**муниципального образования «Высоцкое городское поселение»**  
**Выборгского района Ленинградской области № \_\_\_\_**

г. Высоцк

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

Администрация муниципального образования «Высоцкое городское поселение» Выборгского района Ленинградской области, в лице главы администрации Шестакова Евгения Валерьевич, действующего на основании Устава, именуемая в дальнейшем «Ссудодатель» с одной стороны и Муниципальное бюджетное учреждение «Высоцкое городская библиотека» муниципального образования «Высоцкое городское поселение» Выборгского района Ленинградской области, в лице директора Пчелинцевой Зои Андреевны, действующего на основании Устава, именуемое в дальнейшем «Ссудополучатель» с другой стороны, далее совместно именуемые «Стороны», заключили настоящий договор о нижеследующем:

**1. ПРЕДМЕТ ДОГОВОРА**

1.1. Ссудодатель передает в соответствии со статьями 689-701 Гражданского кодекса Российской Федерации, статьей 17.1 Федерального закона от 26.07.2006г. № 135-ФЗ «О защите конкуренции» в безвозмездное пользование нежилое здание согласно приложению № 1 к настоящему договору в составе объекта недвижимого муниципального имущества – нежилого здания с кадастровым номером 47:01:0000000:5958, расположенного по адресу: Российская Федерация, Ленинградская обл., Выборгский р-н, г. Высоцк, ул. Кировская, д. 18 (далее – Объект).

1.2. Ссудополучатель принимает и использует Объект согласно приложению № 1 к настоящему договору с целью организации культурной жизни и открытия краеведческого музея с выставочными залами в г. Высоцке.

1.3. Передача Объекта в безвозмездное пользование не влечет за собой переход права собственности на него.

1.4. Передача Объекта между сторонами в безвозмездное пользование Ссудополучателю производится по акту приема-передачи Объекта согласно приложению № 2 к настоящему договору.

**2. СРОК ДЕЙСТВИЯ ДОГОВОРА**

2.1. Действие настоящего договора на право безвозмездного пользования Объектом устанавливается сторонами сроком на 5 (пять) лет.

2.2. Настоящий договор вступает в силу с момента его подписания сторонами.

### **3. ОСОБЫЕ УСЛОВИЯ**

3.1. Стороны установили, что передаваемый Объект соответствует условиям его эксплуатации.

3.2. Все неотделимые улучшения Объекта, произведенные Ссудополучателем, являются собственностью муниципального образования «Высоцкое городское поселение» Выборгского района Ленинградской области.

### **4. ОБЯЗАННОСТИ СТОРОН**

4.1. Ссудодатель обязуется:

4.1.1. Предоставить Ссудополучателю Объект, указанный в приложении № 1 к настоящему договору согласно приложению № 2 к настоящему договору, составленному и подписанному Сторонами в двух экземплярах.

4.1.2. Участвовать в порядке, согласованном с Ссудополучателем, в создании необходимых условий для эффективного использования и поддержания Объекта, указанного в приложении № 1 к настоящему договору, в надлежащем состоянии.

4.1.3. В случае возникновения чрезвычайных ситуаций, произошедших не по вине Ссудополучателя, приведших к ухудшению переданного в безвозмездное пользование Объекта, оказывать Ссудополучателю необходимое содействие в устранении их последствий.

4.1.4. После истечения указанного в пункте 2.1. срока действия настоящего договора, принять от Ссудополучателя Объект, указанный в приложении № 1 к настоящему договору, согласно приложению № 2 к настоящему договору в состоянии не хуже, чем в котором его передал Ссудодатель с учетом нормального износа.

4.2. Ссудополучатель обязуется:

4.2.1. Принять от Ссудодателя Объект, указанный в приложении № 1 к настоящему договору, согласно приложению № 2 к настоящему договору.

4.2.2. Использовать Объект в соответствии с пунктом 1.2. настоящего договора.

4.2.3. Содержать Объект в надлежащем санитарном и противопожарном состоянии.

4.2.4. Не производить капитальный ремонт и реконструкцию (изменение) Объекта, переданного в безвозмездное пользование без письменного согласия на то Ссудодателя.

4.2.5. Не осуществлять действия, влекущие обременение предоставленных Ссудополучателю имущественных прав, не сдавать в аренду и не передавать третьим лицам указанный Объект.

4.2.6. Обеспечивать беспрепятственный доступ к Объекту представителей Ссудодателя для проведения проверки соблюдения Ссудополучателем условий

настоящего договора, а также предоставлять им необходимую документацию, относящуюся к предмету проверки.

4.2.7. Обеспечивать беспрепятственный доступ к Объекту работников коммунальных служб в случае возникновения аварийных ситуаций или необходимости проведения профилактических работ.

4.2.8. После истечения указанного в пункте 2.1. срока действия настоящего договора, вернуть Ссудодателю Объект, указанный в приложении № 1 к настоящему договору, согласно приложению № 2 к настоящему договору в состоянии не хуже, чем в котором его передал Ссудодатель с учетом нормального износа.

## **5. ПЛАТЕЖИ И РАСЧЕТЫ ПО ДОГОВОРУ**

5.1. Ссудополучатель осуществляет использование Объекта, указанного в приложении № 1 к настоящему договору, безвозмездно.

## **6. ОТВЕТСТВЕННОСТЬ СТОРОН**

6.1. За неисполнение обязательств, предусмотренных настоящим договором, Стороны несут ответственность в соответствии с действующим законодательством.

6.2. Изменения условий настоящего договора допускаются по соглашению Сторон. Предложения по изменению условий настоящего договора рассматриваются Сторонами в месячный срок и в случае их согласования оформляются дополнительным соглашением.

## **7. ДОСРОЧНОЕ РАСТОРЖЕНИЕ ДОГОВОРА**

7.1. Настоящий договор подлежит досрочному расторжению по требованию одной из Сторон в случаях и в порядке, предусмотренными действующим законодательством.

7.2. Настоящий договор прекращается по истечении срока его действия, а также в случае ликвидации юридического лица – Ссудодателя или Ссудополучателя в соответствии с действующим законодательством.

7.3. Стороны вправе потребовать досрочного расторжения договора:

7.3.1. При обнаружении недостатков, делающих нормальное использование Объекта невозможным или обременительным, о наличии которых Ссудополучатель не знал или не мог знать в момент заключения настоящего договора.

7.3.2. Если Объект в целом или какая-то его часть в силу обстоятельств, за которые Ссудополучатель не отвечает, окажется в состоянии непригодном для его использования.

7.3.3. Если при заключении настоящего договора Ссудодатель не предупредил Ссудополучателя о правах третьих лиц на передаваемый Объект.

7.3.4. При неисполнении Ссудодателем обязанности передачи Объекта.

7.4. Ссудодатель вправе потребовать досрочного расторжения настоящего договора в случаях, если Ссудополучатель:

7.4.1. Использует Объект не в Соответствии с настоящим договором и с его целевым назначением.

7.4.2. Не выполняет обязанностей по поддержанию Объекта в надлежащем состоянии.

7.4.3. Существенно ухудшает состояние Объекта, нарушает требования и условия настоящего договора.

## 8. ПОРЯДОК РАЗРЕШЕНИЯ СПОРОВ

8.1. Имущественные споры, вытекающие из настоящего договора, разрешаются по обоюдному согласию Сторон или в соответствии с действующим законодательством.

## 9. ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ

9.1. Настоящий договор составлен в двух экземплярах, каждый из которых имеет одинаковую юридическую силу (один экземпляр – для Ссудодателя, другой экземпляр – для Ссудополучателя).

## 10. РЕКВИЗИТЫ СТОРОН

### «ССУДОДАТЕЛЬ»

Администрация муниципального образования «Высоцкое городское поселение» Выборгского района Ленинградской области

Юридический адрес:

188909, Российская Федерация, Ленинградская обл., Выборгский р-н, г. Высоцк, ул. Кировская, д. 3  
ИНН 4704063759, КПП 470401001

ОГРН 1054700191556

Тел./факс: 8 (81378) 41-330

E-mail: [vysotsk-adm@mail.ru](mailto:vysotsk-adm@mail.ru)

Глава администрации \_\_\_\_\_

Шестаков Е.В. (подпись)

М.П.

### «ССУДОПОЛУЧАТЕЛЬ»

Муниципальное бюджетное учреждение «Высоцкая городская библиотека» муниципального образования «Высоцкое городское поселение» Выборгского района

Ленинградской области  
Юридический адрес:

188909, Российская Федерация, Ленинградская обл., Выборгский р-н, г. Высоцк, ул. Кировская, д. 3  
ИНН 4704085784, КПП 470401001

ОГРН 1104704003249

Тел./факс: 8 (81378) 41-480

E-mail: [bib.v@mail.ru](mailto:bib.v@mail.ru)

Директор \_\_\_\_\_

Пчелинцева З.А. (подпись)

М.П.

**Состав передаваемого в безвозмездное пользование муниципального имущества муниципального образования «Высоцкое городское поселение» Выборгского района Ленинградской области**

Тип объекта недвижимого имущества	Адрес объекта недвижимого имущества	Назначение объекта недвижимого имущества	Полезная площадь объекта недвижимого имущества, м <sup>2</sup>
Нежилое здание	188909, Российская Федерация, Ленинградская обл., Выборгский р-н, г. Высоцк, ул. Кировская, д. 3	Открытие краеведческого музея с выставочными залами	51,8

**РЕКВИЗИТЫ СТОРОН**

**«ССУДОДАТЕЛЬ»**

Администрация муниципального образования «Высоцкое городское поселение» Выборгского района Ленинградской области  
Юридический адрес:  
188909, Российская Федерация, Ленинградская обл., Выборгский р-н, г. Высоцк, ул. Кировская, д. 3  
ИНН 4704063759, КПП 470401001  
ОГРН 1054700191556  
Тел./факс: 8 (81378) 41-330  
E-mail: [vysotsk-adm@mail.ru](mailto:vysotsk-adm@mail.ru)

Глава администрации \_\_\_\_\_  
Шестаков Е.В. (подпись)

М.П.

**«ССУДОПОЛУЧАТЕЛЬ»**

Муниципальное бюджетное учреждение «Высоцкая городская библиотека» муниципального образования «Высоцкое городское поселение» Выборгского района Ленинградской области  
Юридический адрес:  
188909, Российская Федерация, Ленинградская обл., Выборгский р-н, г. Высоцк, ул. Кировская, д. 3  
ИНН 4704085784, КПП 470401001  
ОГРН 1104704003249  
Тел./факс: 8 (81378) 41-480  
E-mail: [bib.v@mail.ru](mailto:bib.v@mail.ru)

Директор \_\_\_\_\_  
Пчелинцева З.А. (подпись)

М.П.

**АКТ**  
**приема-передачи в безвозмездное пользование объекта муниципального**  
**имущества муниципального образования «Высоцкое городское поселение»**  
**Выборгского района Ленинградской области**

Администрация муниципального образования «Высоцкое городское поселение» Выборгского района Ленинградской области, в лице главы администрации Шестакова Евгения Валерьевич, действующего на основании Устава, именуемая в дальнейшем «Ссудодатель» с одной стороны и Муниципальное бюджетное учреждение «Высоцкое городская библиотека» муниципального образования «Высоцкое городское поселение» Выборгского района Ленинградской области, в лице директора Пчелинцевой Зои Андреевны, действующего на основании Устава, именуемое в дальнейшем «Ссудополучатель» с другой стороны, далее совместно именуемые «Стороны», составили настоящий акт о нижеследующем:

1. Ссудодатель передает, а Ссудодатель принимает в безвозмездное пользование Объект муниципального имущества согласно приложению № 1 к настоящему договору.

2. Стороны подтверждают, что с техническим и санитарным состоянием переданного в безвозмездное пользование Объекта ознакомлены и согласны. Никаких недостатков во время осмотра и проверки технического состояния Объекта, а также дефектов, делающих нормальное использование Объекта в соответствии с целями настоящего договора невозможным и затруднительным, Стороны не обнаружили.

3. Настоящий акт приема-передачи Объекта составлен в двух экземплярах, каждый из которых имеет одинаковую юридическую силу,

является неотъемлемой частью настоящего договора и находится: один экземпляр у Ссудодателя, другой экземпляр у Ссудополучателя.

## РЕКВИЗИТЫ СТОРОН

### «ССУДОДАТЕЛЬ»

Администрация муниципального образования «Высоцкое городское поселение» Выборгского района Ленинградской области  
Юридический адрес:  
188909, Российская Федерация, Ленинградская обл., Выборгский р-н, г. Высоцк, ул. Кировская, д. 3  
ИНН 4704063759, КПП 470401001  
ОГРН 1054700191556  
Тел./факс: 8 (81378) 41-330  
E-mail: [vysotsk-adm@mail.ru](mailto:vysotsk-adm@mail.ru)

Глава администрации \_\_\_\_\_  
Шестаков Е.В. (подпись)

М.П.

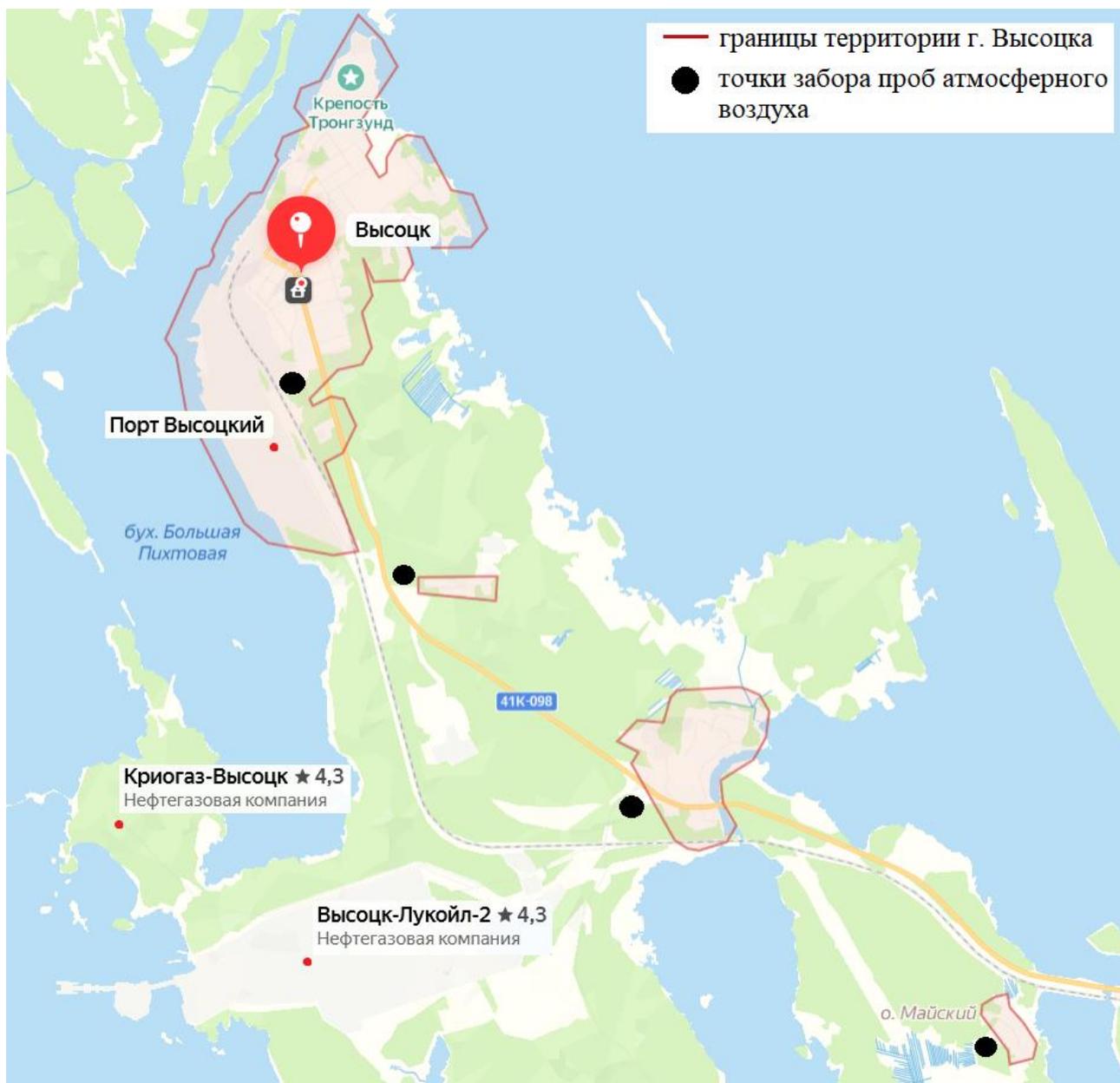
### «ССУДОПОЛУЧАТЕЛЬ»

Муниципальное бюджетное учреждение «Высоцкая городская библиотека» муниципального образования «Высоцкое городское поселение» Выборгского района Ленинградской области  
Юридический адрес:  
188909, Российская Федерация, Ленинградская обл., Выборгский р-н, г. Высоцк, ул. Кировская, д. 3  
ИНН 4704085784, КПП 470401001  
ОГРН 1104704003249  
Тел./факс: 8 (81378) 41-480  
E-mail: [bib.v@mail.ru](mailto:bib.v@mail.ru)

Директор \_\_\_\_\_  
Пчелинцева З.А. (подпись)

М.П.

Рекомендуемые места установки датчиков качества атмосферного воздуха

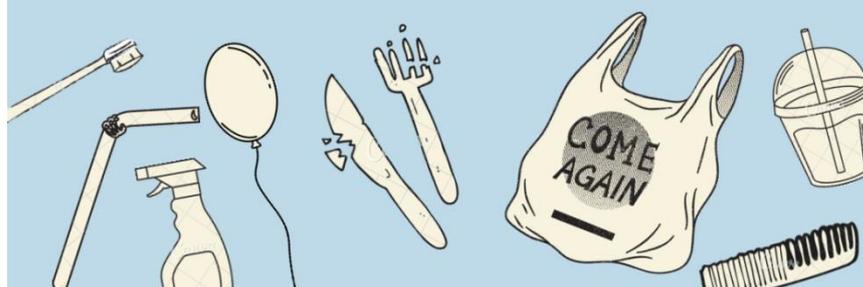


Примеры материалов для проведения информационных кампаний по экологии



Ниже приведены пять повседневных пластиковых предметов, наносящих наибольший вред океану. Какими из них вы пользовались сегодня?

1. Пластиковые пакеты для покупок
1. Пластиковые столовые приборы
1. Пластиковые соломинки и размешиватели для напитков
1. фасовочные пакеты из тонкого пластика
1. Воздушные шарики и палки к ним



## Как обращаться с мусором

### Этап 1: Сокращай.

Покупайте долгосрочные товары с минимальной упаковкой или без нее, чтобы производить как можно меньше мусора.

### Этап 2: Применяй повторно.

Дважды подумайте перед тем как отправить такие отходы в урну. Найдите им другое применение, пожертвуйте или продайте.

### Этап 3: Утилизируй.

Разделяйте мусор по типам. Свяжитесь с местными утилизирующими организациями для сбора отходов.

**Выбрасывайте мусор ответственно**



### Этап 4: Компостируй.

Собирайте овощные и фруктовые очистки и сделайте компостную кучу на заднем дворе.

### Этап 5: Выкидывай мусор в контейнер.

Отправляйте мусор на свалку только в том случае, если вы уже выполнили предыдущие 4 этапа.